



2022

Geschäftsbericht
Rapport de gestion

Herausgeberin

Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG
Badhausstrasse 1a
CH-2501 Biel/Bienne

Texte und Inhalte

Erich Fehr, Fredy Miller, René Schärer,
Thomas Mühlethaler, Yann Lehmann,
Katja Zwahlen, Erich Hofmann,
Markus Bärtschi, Hanspeter von Allmen

Übersetzung

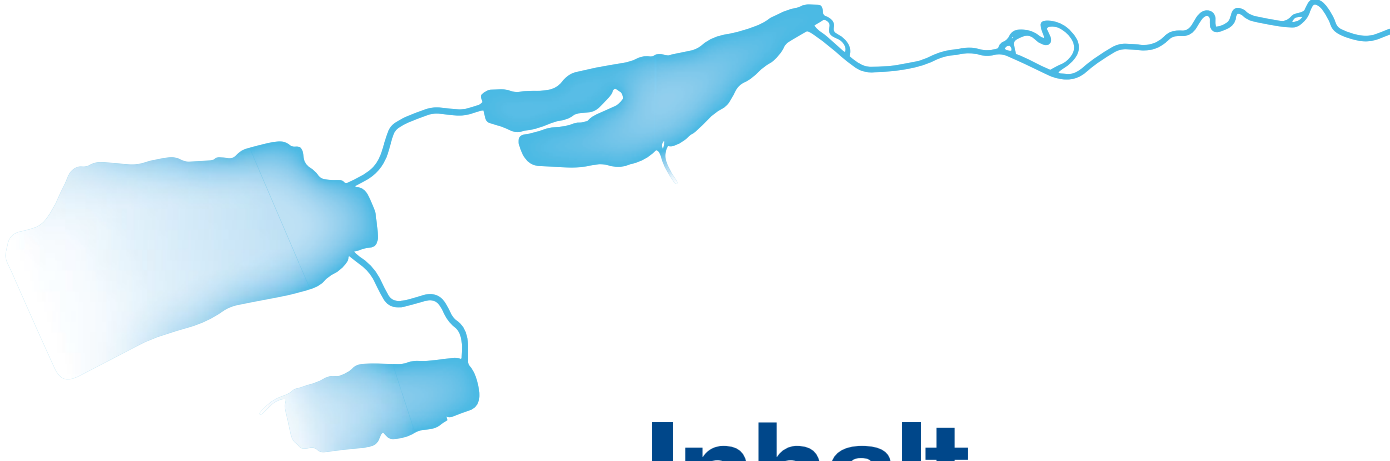
Starcommunication GmbH,
Prisca Freivogel-Siegel

Fotos

Alle Bilder in diesem Geschäftsbericht
wurden im Auftrag der BSG erstellt
und sind in deren Besitz. Urheberrechte
vorbehalten.

Design & Fotografie

Kredokom GmbH



Inhalt

Seite 4	Seite 19
Editorial	Personelles
Seite 6	Seite 20
L'essentiel en bref	Nautischer Rückblick
Seite 10	Seite 22
Marketing und Verkauf	Gastronomie
Seite 14	Seite 24
Technik	Corporate Governance
Seite 18	Seite 27
Schiffsbetrieb	Finanzen 2022



~~~~~  
**Bildlegende**

Ligerz mit seinen Rebbergen





# Editorial

Viele unserer Kundinnen und Kunden sind begeisterte Stammgäste. Für die Berücksichtigung unserer Schifffahrt sowie die Treue danken wir herzlich!

## Motiviert in die Schifffahrtssaison 2022

Nachdem im Februar 2022 die letzten nationalen Massnahmen zur Eindämmung des Coronavirus aufgehoben wurden, sind wir hoch motiviert und voller Freude in die Schifffahrtssaison 2022 gestartet. Auch die Wetterbilanz 2022 war zugunsten der Schifffahrt: Es war warm, sonnig und trocken. Die bisherigen Temperaturrekorde aus den Jahren 2018 und 2020 wurden um zwei Zehntelgrad übertroffen. Der bereits vor der Pandemie entworfene Fahrplan konnte zum ersten Mal vollumfänglich und ohne Einschränkungen gefahren werden und wir legten insgesamt 90'000 Schifffahrtskilometer zurück. Zum neuen Angebot gehörten mehr Verbindungen zur St. Petersinsel, ein neuer Sonntagskurs Biel-Neuenburg sowie eine verlängerte Schifffahrtssaison. So durften wir denn auch 330'000 Fahrgäste an Bord unserer Flotte begrüßen. Die Reaktionen unserer Kundinnen und Kunden zum neuen Fahrplanangebot waren durchwegs positiv. Im Rahmen des Flotteneinsatzes haben wir je nach Möglichkeit kleinere Anpassungen vorgenommen. Wir haben versucht, die Schiffsgrösse möglichst gut der Nachfrage anzupassen.

Auch die breite Angebotspalette an Events mit Familien-, Gastronomie- und Kulturangeboten erfreute sich grosser Beliebtheit. Die Nachfrage im Bereich Schifffahrt vermehrte sich allerdings immer noch bei 75 % des Niveaus vor der Pandemie. Wir sind zuversichtlich, dass wir in diesem Bereich in den kommenden Jahren wieder schrittweise wachsen werden.

## Finanzielles Ergebnis unter den Erwartungen

Trotz den guten Bedingungen und der erfreulichen Nachfrage ist es uns nicht gelungen, eine finanziell ausgeglichene Jahresrechnung zu erwirtschaften. Es waren primär externe Ereignisse, die unser Ergebnis negativ beeinflussten. So waren im Berichtsjahr die Einnahmen aus den nationalen Pauschalfahrausweisen wie General- und Halbtaxabonnament immer noch gut 20 % tiefer als vor der Pandemie. Die Mindereinnahmen wirkten sich negativ auf unsere Verkehrserträge aus. Es ist aber keine Frage, dass wir diese Pauschalfahrkarten auch weiterhin akzeptieren, und wir hoffen, dass sich die Einnahmen rasch wieder erholen und mindestens auf dem Niveau von vor der Pandemie stabilisieren werden. Zudem beeinflusste der erhöhte Betriebsaufwand infolge

höherer Personal- und Energiekosten unser Ergebnis. Die bescheidenen Reserven, die wir vor der Pandemie über mehrere Jahre aufbauen konnten, sind mittlerweile aufgebraucht und stehen nicht mehr zur Verfügung.

## Fragile Ausgangslage

In Zusammenhang mit dem grossen Schadenfall infolge der lange andauernden Hochwassersituation im Jahr 2021 kündigte uns die Versicherung nach 18 Jahren das Risiko Betriebsausfall infolge Hochwasser. Umfassende Abklärungen haben ergeben, dass das Risiko nur in Verbindung mit sehr hohen Prämienleistungen versicherbar wäre. Historisch betrachtet musste die BSG alle drei Jahre infolge Hochwassers den Betrieb für eine kürzere oder längere Zeit während der Schifffahrtssaison einstellen. Dieses Risiko ist ein ständiger Begleiter.

Stark steigende Energiepreise bei Diesel und Strom lassen sich kaum verbindlich budgetieren und stellen ein zusätzliches Risiko dar. Im Berichtsjahr waren die Dieselpreise besonders volatil und zeitweise um 40 % gegenüber dem Jahresbeginn angestiegen. Weitere grössere Preissteigerungen machten sich beim Einkauf von Verbrauchsmaterial bemerkbar. All diese kosten-treibenden Massnahmen führten schlussendlich dazu, dass wir auf die Schifffahrtssaison 2023 unsere Tarife anpassen mussten. Obschon wir als konzessionierte Transportunternehmung klassifiziert sind und alle Forderungen in Bezug auf Fahrplanpflicht, Vorschriften des Bundesamtes für Verkehr sowie weitere Regulatorien, auch zur Nachhaltigkeit, erfüllen müssen, erhalten wir keine Betriebsbeiträge und müssen den Betrieb eigenständig sicherstellen. All diese Anforderungen nehmen laufend zu und lösen hohe Kosten aus.

## Ein selbstbewusster Ausblick nach der Krise

Die Nachfragezahlen im Jahr 2022 haben es klar bewiesen: Unser Angebot erfreut sich grosser Beliebtheit. Die BSG ist der wichtigste touristische Leistungsanbieter im Drei-Seen-Land mit einer grossen Ausstrahlung. Wir verfügen über eine äusserst attraktive und gut unterhaltene Schiffsflotte. Wir verkehren in einem einzigartig und vielfältigen Schifffahrtsgebiet mit der Aare, den drei Seen und in zwei Sprachräumen. Wir sind überzeugt, dass

wir noch viel Potenzial haben und die Nachfrage sich schrittweise erhöhen wird. Der Trend, Ferien im eigenen Land zu verbringen, die demografische Bevölkerungsentwicklung, die Zuwanderung wie auch die gute Erschliessung stimmen uns zuversichtlich. Rund 90 % der Gäste kommen aus der Schweiz und unser Einzugsgebiet wächst laufend.

## Zusammenarbeit

Wir sind auf unsere Kooperationspartner angewiesen und versuchen die Zusammenarbeit wo immer möglich auszubauen. So bieten wir im Rahmen der Schifffahrtsgastronomie beinahe ausschliesslich regionale Produkte von regionalen Produzenten an. Auch im Rahmen der Erlebnisse konnten wir die Kooperation mit vielen touristischen Anbietern rund um die Aare und die Seen weiter intensivieren. Dazu gehören Transportunternehmungen, Museen, Weinkeller, landwirtschaftliche Betriebe, Restaurants und Hotels. Im Berichtsjahr feierte die Schifffahrtsgesellschaft auf dem Neuenburger- und dem Murtensee ihr 150-jähriges Jubiläum. Zusammen konnten wir attraktive überregionale Angebote unterbreiten, die sich grosser Beliebtheit erfreuten.

## Wir danken

Viele unserer Kundinnen und Kunden sind begeisterte Stammgäste. Für die Berücksichtigung unserer Schifffahrt sowie für die Treue danken wir all unseren Gästen herzlich. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter navigieren unsere Gäste sicher, kompetent und freundlich durch das Drei-Seen-Land und auf der Aare. Es ist unsere Mannschaft, die während der ganzen Saison tagtäglich zum Wohl unserer Gäste da ist. Für diesen professionellen und verantwortungsvollen Einsatz danken wir ganz herzlich. Ein Dank geht auch an das Team unserer Tochtergesellschaft, der Bielersee Gastro AG. Sie musste die letzten Jahre sehr grosse Herausforderungen meistern. Die wechselnden Schutzkonzepte und Einschränkungen bei den Öffnungszeiten verlangten ihr viel Flexibilität ab. Im Bereich der Gastronomie leiden wir unter hohen Kostensteigerungen beim Einkauf und einem zunehmenden Personalmangel. Trotz allem ist es gelungen, jederzeit ein ansprechendes Speise- und Getränkeangebot anzubieten.

Ein spezieller Dank richtet sich an die Gemeinden entlang der Aare und der Seen, an unsere Lieferanten und Partnerunternehmungen. Wir danken dem Bundesamt für Verkehr, den beiden Kantonen Bern und Solothurn sowie der Seepolizei für ihre Unterstützung und für die gute Zusammenarbeit.

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung werden sich mit aller Kraft und Weitsicht für das Wohlergehen unserer Gesellschaft einsetzen und wir hoffen, dass wir bald zurück zu einem Geschäftsgang wie vor der Pandemie zurückfinden werden. Wir danken Ihnen für das Vertrauen, das Sie uns entgegenbringen.

**Erich Fehr**  
Präsident

**Fredy Miller**  
Direktor

### Betriebsaufwand in %



|                       | 2022<br>in CHF |
|-----------------------|----------------|
| ● Personalaufwand     | 3'477'932      |
| ● Sachaufwand         | 2'372'294      |
| ● Ord. Abschreibungen | 433'745        |

→] S. 42 ~ Betriebsergebnisse

### Verkehrseinnahmen nach Gebieten in %



|                   | 2022<br>in CHF |
|-------------------|----------------|
| ● Aare            | 1'347'560      |
| ● Bielersee       | 2'785'725      |
| ● Drei-Seen-Fahrt | 1'335'733      |

→] S. 42 ~ Betriebsergebnisse



# L'essentiel en bref

## Grande motivation en vue de la saison de navigation 2022.

C'est empreints d'une grande motivation et de beaucoup de joie, que nous avons entamé la saison de navigation 2022 après la levée, en février 2022, des dernières mesures nationales visant à endiguer le coronavirus. Le bilan météorologique 2022 a également joué en faveur de la navigation : de belles températures, un soleil bien présent et un temps sec. Les précédents records de température de 2018 et 2020 ont été dépassés de deux dixièmes de degré. Pour la première fois, l'horaire planifié avant la pandémie a pu être appliqué dans son intégralité et sans restriction. Nous avons, par conséquent, parcouru au total 90'000 kilomètres de navigation. Notre nouvelle offre comprenait davantage de liaisons vers l'Île Saint-Pierre, une nouvelle course dominicale Bienne-Neuchâtel ainsi qu'une saison de navigation prolongée. Nous avons ainsi accueilli 330'000 passagers à bord de notre flotte. Les réactions de notre clientèle à la nouvelle offre des horaires ont toutes été positives. Dans le cadre de l'exploitation de la flotte, nous avons procédé à de petites adaptations en fonction des possibilités. Nous avons en effet essayé d'adapter au mieux la taille des bateaux à la demande.

La large palette d'offres en croisières à thème, composée d'offres familiales, gastronomiques et culturelles, a également été très appréciée. La demande en croisières privative est toutefois demeurée à 75 % du niveau d'avant la pandémie. Nous sommes persuadés que nous allons connaître une croissance progressive dans ce domaine au cours des prochaines années.

### Un résultat financier en dessous des attentes

Malgré les bonnes conditions et une demande favorable, nous n'avons pas réussi à équilibrer les comptes annuels. Ce sont en premier lieu des facteurs externes qui ont influencé négativement notre résultat. Ainsi, au cours de l'exercice, les recettes des titres de transport forfaitaires nationaux tels que l'abonnement général et l'abonnement demi-tarif étaient toujours inférieures de bien 20 % à ce qu'elles étaient avant la pandémie. Cette baisse des recettes a eu un impact négatif sur nos rentrées en matière de transport. Il ne fait toutefois aucun doute que nous continuerons à accepter ces titres de transport forfaitaires, et nous espérons que les rentrées se rétabliront rapidement et qu'elles se sta-

biliseront au moins au niveau d'avant la pandémie. De plus, l'augmentation des charges d'exploitation due à la hausse des frais de personnel et d'énergie a également influencé notre résultat. Les modestes réserves que nous avons pu constituer pendant plusieurs années avant la pandémie sont aujourd'hui épuisées et ne sont plus disponibles.

### Une situation de départ fragile

Dans le cadre du lourd sinistre dû aux persistantes inondations de 2021, l'assurance nous a résilié, après 18 ans, le risque de perte d'exploitation suite à des inondations. Après des clarifications approfondies, il en résulte que le risque ne serait assurable qu'en lien avec de primes très élevées. Historiquement, la BSG a dû interrompre son activité tous les trois ans en raison de crues pendant une période plus ou moins longue de la saison de navigation. Ce risque est donc constant.

La forte hausse des prix de l'énergie, notamment du diesel et de l'électricité, rend difficile une budgétisation fiable et représente désormais un facteur de risque supplémentaire. Au cours de l'année sous revue, les prix du diesel ont été particulièrement volatils et ont parfois augmenté de 40 % par rapport à ceux enregistrés en début d'année. D'autres augmentations de prix importantes se sont fait sentir lors de l'achat de matériaux d'approvisionnement en tout genre. Toutes ces mesures génératrices de coûts nous ont finalement conduits à devoir adapter nos tarifs pour la saison de navigation 2023. Bien que nous soyons classés en tant qu'entreprise de transport au bénéfice d'une concession et que nous soyons contraints de satisfaire à toutes les exigences en matière d'horaires, de prescriptions de l'Office fédéral des transports, d'autres réglementations et au niveau de la durabilité, nous ne recevons aucune subvention d'exploitation et devons assurer l'exploitation de manière autonome. Toutes ces exigences ne cessent d'augmenter et génèrent par conséquent des coûts de plus en plus élevés.



## Une perspective d'après-crise confiante

Les chiffres au niveau de la demande en 2022 l'ont clairement démontré : notre offre bénéficie d'une grande popularité. La BSG est le principal prestataire touristique de la région des Trois-Lacs et jouit d'un grand rayonnement. Nous disposons d'une flotte de bateaux extrêmement attrayante et bien entretenue. Avec l'Aar, ses trois lacs et son bilinguisme, notre région est unique et riche en diversité dans le secteur de la navigation. Nous sommes convaincus que nous avons encore beaucoup de potentiel et que la demande augmentera encore progressivement. La tendance à passer ses vacances dans son propre pays, l'évolution démographique de la population, l'immigration ainsi que la bonne desserte nous permettent d'être confiants. Environ 90 % de nos hôtes viennent de Suisse, et notre bassin d'acquisition de clientèle ne cesse de s'agrandir.

## Collaboration

Nous dépendons de nos partenaires de coopération et essayons toujours de développer des partenariats là où les conditions le permettent. Ainsi, en matière de gastronomie de bord, nous proposons presque exclusivement des produits régionaux provenant de producteurs régionaux. Dans le cadre des excursions et des aventures, nous avons également pu intensifier notre collaboration avec de nombreux prestataires touristiques de la région de l'Aar et des Trois-Lacs. Il s'agit ici précisément d'entreprises de transport, de musées, de caves à vin, d'exploitations agricoles, de restaurants et d'hôtels. Au cours de l'année sous revue, la société de navigation des lacs de Neuchâtel et de Morat (LNM) a fêté son 150<sup>e</sup> anniversaire. Ensemble, nous avons ainsi pu proposer des offres suprarégionales attrayantes qui ont été très appréciées par la clientèle.

## Remerciements

Un grand nombre de nos clients sont des habitués passionnés. Nous remercions chaleureusement tous nos passagers pour la considération qu'ils portent à notre entreprise de navigation ainsi que pour leur fidélité. Nos collaboratrices et collaborateurs transportent notre clientèle en toute sécurité, avec compétence et amabilité à travers le Pays des Trois-Lacs et sur l'Aar. Tout au long de la saison, notre équipe prend quotidiennement soin de nos hôtes. Nous remercions chaleureusement tous les collaborateurs et collaboratrices pour leur engagement professionnel et consciencieux. Nous tenons également à adresser nos remerciements à l'équipe de notre filiale, la société Gastro Lac de Bienne SA, qui a dû elle-même relever de très grands défis ces dernières années. Les concepts de protection et les restrictions des heures d'ouverture en perpétuel changement ont exigé beaucoup de flexibilité. Dans le domaine de la restauration, nous souffrons d'une forte augmentation des coûts d'approvisionnement et d'un manque croissant de personnel. Malgré tout, nous avons réussi à proposer à tout moment une offre de plats et de boissons attrayante.

Nous souhaitons également remercier tout particulièrement les communes situées le long de l'Aar et des lacs, nos fournisseurs et nos entreprises partenaires. Nous remercions aussi l'Office fédéral des transports, les cantons de Berne et de Soleure ainsi que la police du lac pour leur soutien et leur bonne collaboration.

Le conseil d'administration et la direction mettront toute leur énergie et leur clairvoyance au service de la prospérité de notre société et espèrent que nous retrouverons bientôt une marche des affaires comparable à celle d'avant la pandémie. Nous vous remercions de la confiance que vous nous accordez.

**Erich Fehr**  
Président

**Fredy Miller**  
Directeur





# Lage- Bericht 2022

Seite **10**  
Marketing  
und Verkauf

Seite **14**  
Technik

Seite **18**  
Schiffsbetrieb

Seite **19**  
Personelles

Seite **20**  
Nautischer  
Rückblick

Seite **22**  
Gastronomie

Seite **24**  
Corporate  
Governance



# Marketing und Verkauf

Mit dem längsten Wasserweg der Schweiz und einem Netz, das aus drei Seen und einem Fluss besteht, ist unsere Region voller unvergleichlicher Orte, die unvergessliche Natur- und Kulturerlebnisse ermöglichen. 2022 entdeckten nahezu 330'000 Gäste unsere Angebote.

## Marketing

Endlich! Wir blicken auf ein Jahr zurück, in welchem sämtliche Marketing-Aktivitäten wie geplant durchgeführt werden konnten. Unser wichtigster Partner, das Wetter, zeigte sich von seiner besten Seite. Die Strategie, die Website als Hauptkommunikationsmittel einzusetzen, bewährte sich erneut. Die in der Print-Kommunikation eingesetzten QR-Codes erleichterten den Kunden die Informationsbeschaffung und erlaubten es ihnen, auf unserer Website direkt am richtigen Ort zu «landen».

## Schiffsmiete

Zwar wurden die budgetierten Einnahmen nicht ganz erreicht, jedoch kann von einem gelungenen Jahr gesprochen werden. Die Nachfrage war ansprechend, die letzten während der Pandemie verschobenen Anlässe konnten durchgeführt werden. Es gibt Tage, da will «jede\*r» ein Schiff mieten. An solchen Tagen war es uns leider nicht möglich, alle Kundinnen und Kunden berücksichtigen zu können. Wieso sich viele Anfragen auf einzelne Tage konzentrieren? Dieses Geheimnis haben wir noch nicht gelöst.

## Events

Bewährtes weiterführen, Neues gestalten. Nach wie vor versuchen wir von Jahr zu Jahr, neue Ideen in unser Eventprogramm einzuflechten. Unseren Gästen gefällt's. Die Auslastung von über 80% ist der Beweis. Aufgrund der Revision der Schleuse Port ab November konnten im Winter keine Anlässe auf der Aare ab Solothurn stattfinden. Sämtliche Schiffe lagen für die Unterhaltsarbeiten im Hafen Biel.

## Kursfahrt

Die Partnerschaften mit Tourismus- und weiteren Organisationen bewähren sich. Unsere Ausflugstipps überzeugten zahlreiche Kundinnen und Kunden und animierten diese zu einer Schifffahrt. Erlebnisfahrten (spezielle Angebote auf Kursfahrten) sind jeweils insbesondere im Winter sehr beliebt. Als Beispiel sei hier das «Spielschiff» erwähnt, welches jeweils innert kurzer Zeit ausgebucht ist.

## Kommunikation

Vor allem im Bereich von Social Media wurde die Kommunikation ausgebaut und gefestigt. Die Kanäle bieten eine sehr gute Möglichkeit zur Promotion der Events und von weiteren Angeboten. Via Newsletter erreichen wir regelmässig rund 10'000 Personen, welche wir auf diesem Weg über Neuheiten und Anlässe informieren.



**Im Jahr 2022 zählten wir  
10'000 Newsletter-  
Abonnenten.**

## Verkauf

Den einzelnen Mitarbeitenden wurden insbesondere für die Winterarbeiten (Planung Saison) spezifische Verantwortungsbereiche zugeteilt. Dieses System hat sich bewährt. Während der Sommermonate haben wir neu eine zusätzliche Person im Verkaufsteam. Diese Unterstützung machte sich auch seitens der Kunden bemerkbar, die Erreichbarkeit konnte erhöht werden.







ESB

BSG  
MOBIL





**Bildlegende**

«Wandernacht 2022» - Brunchfahrt beim Sonnenaufgang



# Technik

Die Monate Januar bis April waren geprägt vom Projekt Neumotorisierung MS Berna. In dieser Zeit wurden für die technische Abteilung drei Ziele definiert: 1. Termingerechte Umsetzung des Projektes, 2. Instandhaltung an den einzelnen Geräten qualitativ hoch halten und 3. Überzeit der Mitarbeitenden abbauen. Dank der gut ausgebildeten Mitarbeitenden der BSG konnten die Ziele grösstenteils erreicht werden. Dazu ein grosses Kompliment und ein grosses Merci an alle Beteiligten.

## Hafengebäude

Bedingt durch das Hochwasser 2021 wurde noch im November mit dem Umbau des Restaurants begonnen. Dank der professionellen Unterstützung der Firma Gschwend aus Thun konnte das Restaurant mit neuem Erscheinungsbild fristgerecht der Bielersee Gastro AG übergeben und eröffnet werden. Im Herbst wurde ein zusätzlicher Verteiler mit genügend Steckdosen im Aussenbereich erstellt. Mit der Fertigstellung konnte zeitgleich das Fondue-Chalet mit genügend Strom versorgt werden.

## Anlagen

Bereits im letztjährigen Winter wurden neue Laufräder für die Schiffsaufzugsanlage durch die Eisengiesserei Mezger in Kallnach hergestellt. Im November 2022 wurden während einer Sanierung der Anlage die Räder gewechselt, Joch und diverse Befestigungsstangen ausgerichtet oder neu hergestellt. An der Seilwinde wurden Details für den Betrieb verbessert.





## Das MS Petersinsel bekommt neue Seewasserpumpen.



### MS Petersinsel

Bei der Schalenkontrolle im Januar wurde bei einzelnen Räumen Oberflächenkorrosion festgestellt. Diese Räume wurden noch im Frühling sandgestrahlt und gegen weitere Schäden nachhaltig geschützt. Bei beiden Motoren musste die Seewasserpumpe ersetzt werden. Zudem wurde im Fahrbetrieb beim Abgaskollektor des Stb-Hauptmotors Kühlwasserverlust festgestellt. Lange Lieferzeiten verunmöglichten den Ersatz des Kollektors vor Dezember.



### MS Stadt Biel

Das Schiff musste, wie das MS Chasseral, einer Schalenkontrolle unterzogen werden. Bei der Auswässerung des Schiffes wurde ein Schaden am Propeller festgestellt. Beide Propeller wurden durch die vorhandenen Reservepropeller ersetzt und durch die Firma Shiptec instand gestellt. Die Elektriker ersetzten die Festbeleuchtung und bauten diese auf LED um. Im November musste der Dieseltank gereinigt und kontrolliert werden.



### MS Rousseau

Im Januar wurde die Elektroinstallation einer periodischen Kontrolle unterzogen. Ab November wurde bei diesem Schiff der Dieseltank gereinigt und kontrolliert. Im Steuerhaus wurden die bestehenden Steckdosen mit Steckdosen inkl. Ladedose für Mobiltelefone und Tablets ersetzt. Dies wurde durch den stetig ausgebauten Einsatz solcher Geräte gefordert.





### MS Berna

In der ersten Jahreshälfte wurde das Projekt Neumotorisierung MS Berna fertiggestellt. Durch die coronabedingte Verschiebung musste im Juli noch ein SCR-Kat, eine zusätzliche Abgasreinigung, eingebaut werden. Nebst der neuen Hybridanlage konnte das EDV-Netzwerk verbessert werden. Für die Passagiere wurde zudem eine Beschattung über dem oberen Freideck installiert.



### Beschattung für Passagiere auf dem oberen Freideck.



### MS Chasseral

Bei der Schalenkontrolle konnte ein Bereich zwar kontrolliert, jedoch nicht vernünftig gegen Korrosion behandelt werden. Dieser Zustand wurde mit einem zusätzlichen verschraubbaren Mannslochdeckel behoben. Bei der Feuerlöschleitung musste ein defekter Hahn ersetzt werden.



### Das Projekt Neumotorisierung der MS Berna wurde fertiggestellt!



### MS Stadt Solothurn

Bis im Frühling 2022 wurden der Suchscheinwerfer, die Wappen am Steuerhaus und das Kontrollpanel der Positionslampen ersetzt. Das Kontrollpanel wurden durch die BEWO in Oberburg nach unseren Zeichnungen graviert. Im November und Dezember musste die Trennwand zwischen Küche und Fahrgastraum und der Boden saniert werden. Dies war infolge eines Wasserschadens durch die Abwaschmaschine erforderlich. Die Motoren wurden zudem mit Schnellschlussventilen in der Dieselleitung bestückt.



### Neue Suchscheinwerfer für das MS Stadt Solothurn.



### EMS MobiCat

Die Photovoltaikanlage auf dem Schiff bereitete die ganze Saison am meisten Probleme. Zuerst mussten die vier Spannungsstabilisatoren der einzelnen Strings ersetzt werden und am Schluss war auch die Kommunikation zwischen der PV-Anlage und dem Batteriesystem gestört. Dadurch konnte nicht die Energie ins ESB-Netz eingespeist werden, welche durch das tolle Wetter zu erwarten war. Im Frühling wurde die periodische Kontrolle der Gasanlage durchgeführt. Ab November 2022 konnte das Schiff ausgewässert und die Schalenkontrolle durchgeführt werden. Gleichzeitig wurde auch die Lagerung der Ruderblätter ersetzt.



**Photovoltaikanlage bereitete während der ganzen Saison Probleme.**



### MS Siesta

Nebst den normalen Instandhaltungsarbeiten mussten bei der Klimaanlage die Seewasserkühlpumpe und der Raumventilator ersetzt werden.



### EMS Engelberg

Eigentlich war beim neusten Schiff nur die normale Instandhaltung geplant. Noch im Frühling musste ein Rollo der Deckenbeschattung ersetzt werden. Dies konnte noch vor den warmen Temperaturen erledigt werden. Während der Fahrsaison ging der Monitor der Überwachungskameras defekt, danach die Starterbatterien und schlussendlich der Steuermonitor des Stb-Generators. Alle Mängel konnten rasch behoben und die Anlagen instand gestellt werden. Mit der Firma D.A. Concepts wurden nochmals Messungen der Vibrationen durchgeführt. Dabei konnten keine weiteren Unstimmigkeiten festgestellt werden. Im Sommer wurden Probleme mit den Starterbatterien festgestellt. Die Kapazität reichte nicht mehr, um die beiden Scania-Motoren zu starten. Mit der Unterstützung der Firma Reinhard in Kallnach konnte das Schiff nach zwei ausgefallenen Kursen doch noch in Betrieb genommen werden. In der darauffolgenden Woche wurden beide Batterieblöcke ersetzt.

# Schiffsbetrieb

Reisen Sie mit uns auf dem längsten Wasserweg der Schweiz. Unser Streckennetz führt durch das Seeland von Solothurn bis Murten. Auf der Aare in den Bielersee, weiter in den Neuenburgersee und den Murtensee – oder umgekehrt. Unterwegs liegen die schönsten Ausflugsziele der Region.

## Ergebnis

In der Saison 2022 konnten 329'697 Passagiere gegenüber 214'872 Passagieren im Jahre 2021 an Bord begrüsst werden. Dies entspricht einer Zunahme von 53,4 % im Vergleich zum Vorjahr und liegt wieder im Bereich der Frequenzen von vor der Pandemie (Ergebnis 2019: 311'786). Die Frequenzen lagen auf allen drei Linien über dem Vorjahr. Die Aare verzeichnete eine Zunahme von 112,27 %, der Bielersee von 35,99 % und die Drei-Seen-Fahrt von 51,62 %. Der Rekordtag 2022 fand an einem der wundervollen Sonntage im September statt. Am Sonntag, 11. September, wurden insgesamt 3'592 Passagiere gezählt (Vorjahr 3'653).

## Fahrplan

Die BSG kontrollierte laufend die aktuelle Situation, die Wirtschaftlichkeit und die Deckungsbeiträge der einzelnen Kurse. Am Fahrplan wurden keine Veränderungen vorgenommen. Das DS Neuchâtel der LNM verkehrte wiederum regelmässig, neu jeweils am Mittwoch in der Sommersaison, auf dem Bielersee.



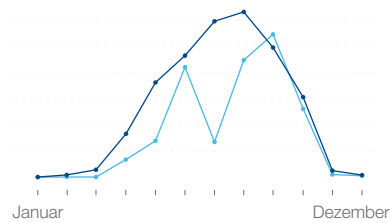
**Keine Veränderungen  
am Fahrplan.**

## Tarif

Im Dezember 2022 (Fahrplanwechsel SBB) wurde der Tarif für Tickets um durchschnittlich 5 % erhöht.

## Personenfrequenzen

+55.81 % zum Vorjahr



|        |         |
|--------|---------|
| ● 2022 | 329'697 |
| ● 2021 | 214'872 |

→ S. 41 ~ Personenfrequenzen

## Schiffskilometer

+50.62 % zum Vorjahr

# 89'742

|      |        |
|------|--------|
| 2022 | 89'742 |
| 2021 | 59'580 |

→ S. 43 ~ Schiffskilometer und Schiffstage



# Personelles

Die BSG beschäftigte im Berichtsjahr 37 Festangestellte und 7 Saisonmitarbeitende, die umgerechnet auf das Jahr 31,3 bzw. 0,98 Vollzeitstellen belegen. Die BSG instruierte im Jahr 2022 während 168 Manntagen. Davon Schiffsführer 62 Tage, Matrosen 52 Tage und Leichtmatrosen 54 Tage.

Folgende Beförderungen und Prüfungen konnten im Jahre 2022 durchgeführt, respektive ausgesprochen werden:

## Beförderungen per 1.1.2022

### Schiffsführer

- **Fritz Kocher**, Prüfung auf MS Rousseau, Beförderung SFII/2/3

### Prüfungen bestanden

- MS Petersinsel: Heinz Bracher
- MS Stadt Biel: Mike Wiedmer
- MS Rousseau: Thomas Loosli
- Matrose | Kassier: Mirco Kläy, Amin Sbaity, Philip Killian
- Leichtmatrose: Julian Riesselmann, Samuel Bachmann, Christian Kubacki

## Nautischer Personalbestand per Ende Saison 2022

- Kapitäne: fünf Personen
- Schiffsführer: zehn Personen
- Matrosen: sechs Personen
- Leichtmatrosen: drei Personen
- Kasse Biel: drei Personen
- Schiffsführer als Teilzeit: eine Person
- Matrosen als Teilzeit: zwei Personen
- Leichtmatrosen als Teilzeit: zwei Person



# Nautischer Rückblick

Der Schiffsbetrieb war im Geschäftsjahr aufgrund der Situation mit Covid-19 am Anfang des Jahres sehr speziell.

Die Wintersaison konnte planmässig gestartet werden. Während der ersten Fahrten mussten noch die Vorgaben von Covid-19 umgesetzt werden. Glücklicherweise wurden sämtliche Vorgaben aus dem Schutzkonzept Covid-19 für den öffentlichen Verkehr auf Ende März aufgehoben und dadurch konnte die Saison ohne Auflagen gestartet werden. Sämtliche fahrplanmässigen Fahrten konnten dadurch durchgeführt werden. Das wunderbare Wetter unterstützte nach zwei Jahren Einschränkungen den täglichen Betrieb und die Ziele konnten erreicht werden. Da der Sommer mit den mehrheitlich schönen Tagen sehr ausgeglichen war, konnte eine gleichmässige Auslastung der Schiffe ebenfalls erreicht werden! Auch die Aktionen von Coop, Interdiscount und die Dauerfahrkarte für CHF 150.– waren grosse Erfolge und haben zu den Frequenzen beigetragen. Die Engelbergkurse ab Biel waren an einzelnen Tagen ausgelastet. Diese Auslastung ist teilweise darauf zurückzuführen, dass dieser Kurs von den Gästen als Alternative zu den Seezubringern (Kurs 301 und Kurs 65) benutzt wurde. Das Problem wurde für die kommende Saison angegangen und zukünftig wird der Kurs nach Neuenburg ohne Halt gefahren.

Erfreulich war, dass zahlreiche Themenfahrten wieder durchgeführt werden konnten; sie waren entsprechend sehr erfolgreich.

## Extrafahrten

Bei den Extraschiffen konnte ab Februar eine starke Zunahme verzeichnet werden und es wurden ebenfalls viele aufgeschobene Fahrten aus der Zeit vor Covid durchgeführt. In Solothurn sind nach wie vor zwei Schiffe stationiert. Dies bringt eine grössere Flexibilität im Schiffseinsatz und erweitert insbesondere auch das Angebot im Bereich Extradfahrten ab Solothurn.



**Das wunderbare Wetter unterstützte nach zwei Jahren Einschränkungen den täglichen Betrieb und die Ziele konnten erreicht werden.**

**Geleistete Arbeitsstunden für den Unterhalt der Schiffe**

**10'442**

Arbeitsstunden  
+6.6% zum Vorjahr







# Gastronomie

Das Jahr 2022 wurde aus Sicht der Gastronomie im 22. Jahr als Tochtergesellschaft der Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG und der Aare Seeland mobil AG geprägt von Aufbruchstimmung, dynamischen Märkten, Fachkräftemangel und Veränderungen.

Zu Beginn des Jahres waren sämtliche Gastronomiebetriebe coronabedingten Einschränkungen unterworfen, dennoch war endlich Morgenröte, sprich eine weitere Lockerung der Restriktionen, in Sicht. Ab Donnerstag, 17. Februar 2022, hat der Bundesrat die schweizweiten Massnahmen gegen die Coronapandemie grösstenteils aufgehoben. So waren Läden, Restaurants, Kulturbetriebe und öffentlich zugängliche Einrichtungen sowie Veranstaltungen wieder ohne Maske und Zertifikat erreichbar. Aufgehoben wurden auch die Maskenpflicht am Arbeitsplatz und die Homeoffice-Empfehlung. Beibehalten wurden einzig die Isolation positiv getesteter Personen sowie bis am 31. März die Maskenpflicht im öffentlichen Verkehr und in Gesundheitseinrichtungen. Ab 1. April änderte die besondere Lage hin zur Normalität. Damit kehrten die Hoffnung auf wirtschaftlich bessere Zeiten und die Zuversicht auch unter den Mitarbeitenden der Bielersee Gastro AG wieder zurück.

## Frühjahr

Im Frühling 2022, der Umbau des Restaurants Joran (Behebung der Hochwasserschäden aus dem Vorjahr) war noch bis am 24. Februar in vollem Gange, konnte die drastisch reduzierte Mitarbeiterzahl wieder hochgefahren werden. Die Rekrutierung erwies sich jedoch als schwieriges Unterfangen, da schlichtweg die Fachkräfte auf dem Arbeitsmarkt fehlten. Niemand konnte genau erklären, wohin die Mitarbeitenden abgewandert waren. Dieses Phänomen stellte nicht nur die Gastronomie fest, auch andere Branchen vermeldeten ähnliche Probleme.

Dieser Umstand und der terminliche Druck, für die Sommersaison bereit zu sein, führten dazu, dass fachlich und sprachlich weniger qualifizierte Mitarbeitende eingestellt werden mussten. Eine gute Servicequalität sicherzustellen, blieb unter diesen Voraussetzungen während der gesamten Saison eine grosse, permanente Herausforderung – ein Spagat zwischen Kundenzufriedenheit und sicherstellen der Bedürfnisse –, die «richtige» Anzahl Personal zu gewährleisten und trotzdem die Mitarbeiterkosten unter Kontrolle zu behalten. Der Verwaltungsrat der Gastro AG versuchte den Geschäftsführer dabei so gut wie möglich zu unterstützen. Dennoch kam es während der laufenden Saison mehrfach zu personellen Wechseln.

Ebenfalls zu Anpassungen kam es im Bereich Angebot und Preisgestaltung. Dies um einerseits den Kundenbedürfnissen und andererseits den gestiegenen Lebensmittel- und Betriebskosten Rechnung zu tragen. Im Bereich Events und Sonderanlässe wurde ebenfalls nach neuen Potenzialen gesucht, welche der Gastronomie ein besseres Ergebnis ermöglichen sollten. Dazu gehören beispielsweise Firmenanlässe, Geburtstagsfeiern, Tanzpartys und Hochzeiten.

## Fondue-Chalet

Als Novum wurde der Betrieb eines temporär aufgebauten Fondue-Chalets für 3 Monate ab Mitte November realisiert. Ziel dieses Angebotes war es, in der frequenzschwachen Zeit mehr Gäste an das Hafenbecken zu ziehen und gute Mitarbeitende weiter zu beschäftigen und damit für die nächste Saison zu «halten». Ähnliche Absichten verfolgte man mit der erstmaligen Durchführung eines Weihnachtsmarktes mit rund 30 Ständen im Hafengelände und auf den Schiffen.

## Führung und Organisation

Im Bereich Führung und Organisation wurden das Organisationsreglement überarbeitet, Prozesse optimiert und Kooperationen im Bereich Einkauf und Mitarbeiter-Sharing überprüft und optimiert.

## Sommer

Der Hochsommer lieferte dann doch das erhoffte schöne Wetter. Allerdings war es oft eher zu heiss, was bei Kunden zu weniger Appetit und dafür mehr Durst führte. Das Glacegeschäft profitierte ebenfalls von den klimatischen Bedingungen, und so kann von einer Hauptsaison mit guten Rahmenbedingungen berichtet werden. Die Hypothek der Summe aller genannten Erschwernisse wog allerdings schwerer als gewünscht. Trotz aller Bemühungen gelang es der Gastro AG nicht, das Ergebnis in die erhoffte Gewinnzone zu führen.



### Herbst/Winter

Für die eher ruhige Herbst- und Winterzeit und auch bereits für die Sommersaison 2023 wurden weitere Optimierungsmassnahmen bei der BSG und der Gastro AG beschlossen. Nur mit straffen Massnahmen kann die Unternehmung den wirtschaftlichen Turnaround in eine rosigere Zukunft schaffen.

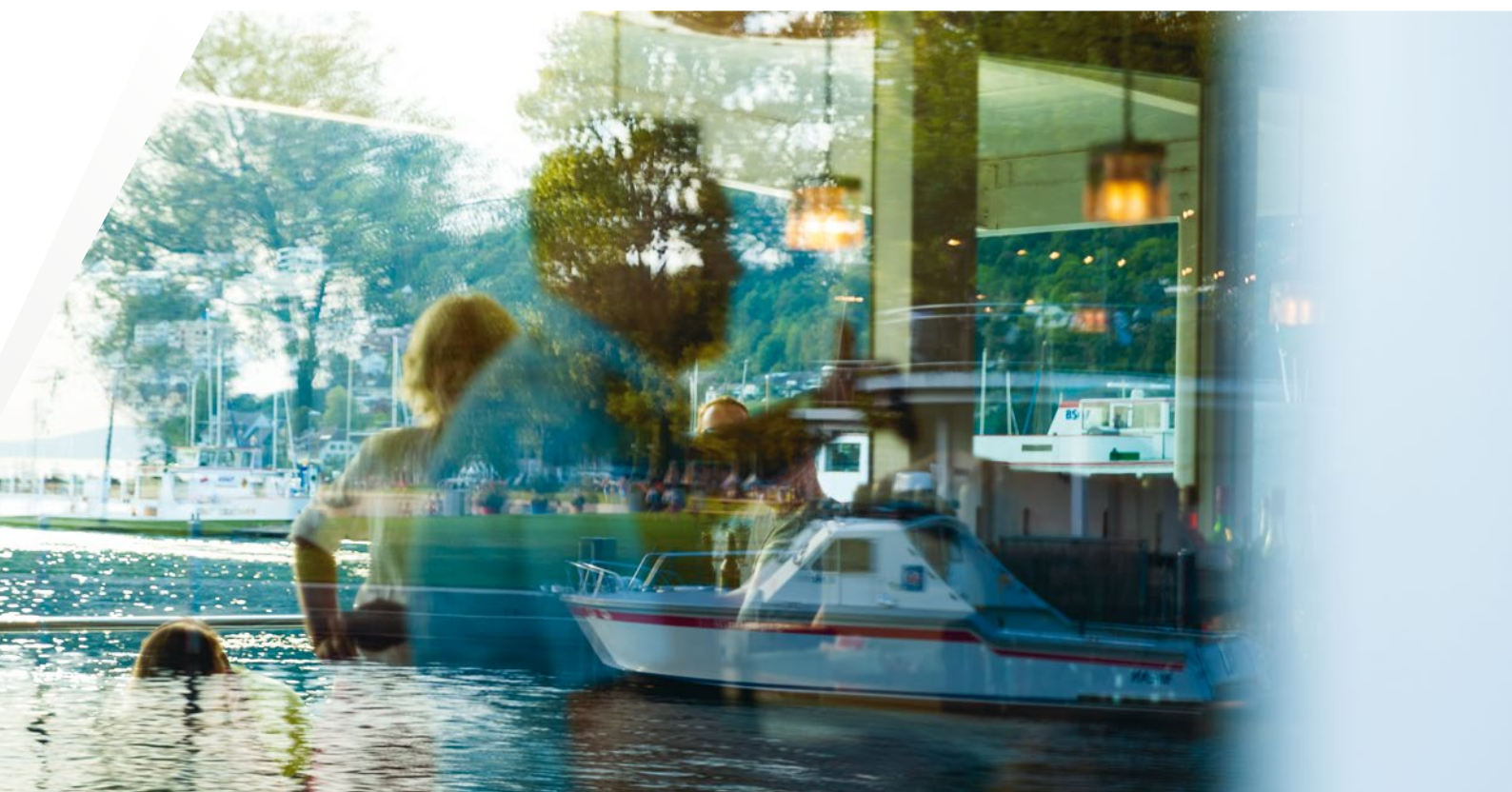
### Veränderungen

Die zahlreichen Veränderungen gingen an die Substanz und auch die Kadermitarbeitenden in der Geschäftsführung der Gastro zollten ihren Tribut. Nach rund 3 Jahren ging die Zusammenarbeit mit dem bisherigen Geschäftsführer Thierry Fuhrer zu Ende.

Mit Michel Rubin konnte ein äusserst kompetenter und erfahrener Nachfolger gefunden werden. Als freundlicher, nahbarer Gastgeber hat er ab Winter 2022 die Geschicke der Gastro AG übernommen. Er unterstützte die Geschäftsleitung bereits im letzten Sommer und ist somit bestens auf die kommenden Herausforderungen vorbereitet. Der Verwaltungsrat der Gastro AG sowie das Team der BSG unterstützen Michel mit allen Mitteln und freuen sich auf eine gute und erfolgreiche Zusammenarbeit in einem volatilen, jedoch auch sehr spannenden Arbeitsumfeld. Wir freuen uns zusammen mit Michel auf das kommende Jahr und wünschen ihm an dieser Stelle viel Erfolg und Freude.

### Hanspeter von Allmen

Präsident des Verwaltungsrates,  
Bielersee Gastro AG



# Corporate Governance

Durch die Corporate Governance wird das Verhältnis zwischen den Aktionären, dem Verwaltungsrat und der Geschäftsführung geregelt. Diese Grundsätze der Unternehmensführung sind der rechtliche und faktische Ordnungsrahmen für die Leitung und Überwachung der BSG zum Wohlwollen aller relevanten Anspruchsgruppen.

## Generalversammlung

Oberstes Organ der BSG ist die Generalversammlung. Sie wird ordentlicher Weise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres durchgeführt. Die Einladung zur Generalversammlung erfolgt 20 Tage vor der Durchführung und wird im Schweizerischen Handelsamtsblatt und in den kantonalen Amtsblättern publiziert. Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre/Aktionärinnen sind in den Statuten der BSG geregelt. Diese können am Hauptsitz an der Badhausstrasse 1a, 2501 Biel, verlangt werden.

## Verwaltungsrat

Zusammensetzung, Amtsdauer und Entschädigung

| Präsident             | Wohnort        | Amtsdauer |
|-----------------------|----------------|-----------|
| Fehr Erich            | Biel*          | 2024      |
| <b>Vizepräsident</b>  |                |           |
| Ingold Stefanie       | Solothurn      | 2026      |
| <b>Mitglieder</b>     |                |           |
| Bohnenblust Margrit   | Twann/Tüscherz | 2026      |
| Frommert Petra        | Erlach         | 2026      |
| Hess Sandra           | Nidau          | 2026      |
| Liechti Gertsch Teres | Biel*          | 2024      |
| Ammon Marco           | Ligerz         | 2026      |
| Jakob Adrian          | Oberscherli    | 2026      |
| Kurth André           | La Neuveville  | 2026      |
| Lindegger Reto        | Biel*          | 2024      |

\*Vertreter/in der Stadt Biel, gewählt durch den Gemeinderat der Stadt Biel.

Im Berichtsjahr 2022 wurden Entschädigungen von insgesamt CHF 6'400.– an die zehn Mitglieder des Verwaltungsrates ausgerichtet. Darin enthalten sind die Honorare inklusive Sitzungsgelder.

## Direktion

|                    | Funktion                     |
|--------------------|------------------------------|
| Miller Fredy       | Direktor                     |
| Schärer René       | Stv. Direktor                |
| Mühlethaler Thomas | Geschäftsführer              |
| Zwahlen Katja      | Leiterin Marketing & Verkauf |
| Bärtschi Markus    | Leiter Nautik/Chefkapitän    |
| Hofmann Erich      | Leiter Technik/Werftchef     |
| Lehmann Yann       | Leiter Rechnungswesen        |

## Revisionsstelle

Die Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2022 ist die Gfeller + Partner AG, Langenthal. Das Mandat wird von der Generalversammlung jeweils für zwei Jahre vergeben. Die Revisionsstelle führt ihre Arbeit im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften und nach den Grundsätzen des Berufsstandes durch.





### Rechtsform und Aktionariat

Die Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG (BSG) ist eine privatrechtliche organisierte Aktiengesellschaft nach Artikel 620 ff. OR mit Sitz in Biel. Der Zweck der Organisation der BSG ist in den Statuten vom 29. Juni 2020 festgelegt. Das Aktienkapital beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 4'320'000 und ist eingeteilt in 4'320'000 Aktien à CHF 1.–.

Sämtliche Aktien sind Namensaktien und sind vollständig liberiert. Gegenüber der Gesellschaft gilt als Aktionär/in, wer im Aktienregister eingetragen ist. Das Stimmrecht der Aktionäre an der Generalversammlung übt sich nach Verhältnis des gesamten Nennwerts der Aktien in ihrem Besitz.

Hauptaktionärinnen der BSG sind die Städte Biel (45,5%) und Solothurn (14,2%).

### Informationspolitik

Die BSG pflegt mit allen Anspruchsgruppen eine offene Kommunikation. Es sind dies Kunden/Kundinnen der BSG, der Bund, die Kantone Bern und Solothurn, die Aktionäre/Aktionärinnen, die Öffentlichkeit, Ufergemeinden und die Medien. Dafür stehen der Direktor und der Geschäftsführer als direkte Ansprechpartner zur Verfügung. Publiziert wird der Geschäftsbericht im Internet unter [www.bielersee.ch](http://www.bielersee.ch). Auf Anfrage ist er in gedruckter Form erhältlich.



# Finanzen

# 2022

Seite **28**  
Finanzen  
2022

Seite **32**  
Bilanz

Seite **33**  
Erfolgsrechnung

Seite **34**  
Geldfluss-  
rechnung

Seite **35**  
Anhang zur  
Jahresrechnung

Seite **39**  
Bericht der  
Revisionsstelle

Seite **40**  
Frequenzen

Seite **42**  
Betriebs-  
ergebnisse



# Finanzen 2022

Wettermässig geht das Jahr 2022 in die Rekordstatistiken ein, da es an vielen Orten in der Schweiz das wärmste und gleichzeitig auch das sonnigste Jahr seit Messbeginn war. So durfte die Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG (BSG) 2022 knapp 330'000 Passagiere an Bord ihrer Flotte begrüßen, was einer Zunahme von ca. 8,2 % gegenüber dem 5-Jahresschnitt vor Pandemie entspricht.

Trotz den optimalen Bedingungen und der deutlichen Zunahme der Fahrgäste ist das Betriebsergebnis BSG negativ ausgefallen. Grund dafür sind sowohl der sprunghafte Anstieg der Energiekosten aufgrund der geopolitischen Lage als auch die fehlenden Einnahmen aus dem General- und Halbtax-Abonnement-Topf, da sich die Verkäufe immer noch nicht auf Vorkrisenniveau befinden.

## Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

Die BSG erzielte im Berichtsjahr insgesamt einen Betriebsertrag von rund 6 Millionen Franken. Dies entspricht einer Ertragssteigerung von 27,1 % oder 1.28 Millionen Franken im Vergleich zum Vorjahr.

### Verkehrsertrag

Der Verkehrsertrag nahm um 1.055 Millionen Franken zu, blieb allerdings leicht unter den Erwartungen. Einerseits stieg die Abgrenzung für Halbtax- und Generalabonnement durch einen Systemwechsel bei deren Berechnung einmalig im Jahr 2022, und andererseits blieben die Einnahmen aus GA unter dem Vorkrisenniveau.

Das gemeinsame 150er Jubiläumsabo mit der Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees LNM hat hingegen alle Erwartungen übertroffen.

Zudem konnte das Angebot an Themen- und Extrafahrten wieder voll hochgefahren werden, was sich bei den Erträgen mit einer Zunahme von 218'000, resp. 106'000 Franken positiv auswirkte.

### Pachtertrag

Die Pachteinahmen der BSG haben im Berichtsjahr um CHF 211'000 zugenommen und so vergleichbare Werte wie vor der Pandemie erreicht. Die Einnahmen werden aus der Geschäftstätigkeit mit der Tochtergesellschaft Bielersee Gastro AG erzielt.

### Übriger Betriebsertrag

Der übrige Betriebsertrag hat mit einem Umsatz von CHF 197'000 gegenüber dem Vorjahr leicht zugenommen. Zum übrigen Betriebsertrag zählen unter anderem Werbe- und Sponsoringeinnahmen sowie die Verrechnung von Energiekosten an Dritte.

## Betriebsaufwand

Der Betriebsaufwand inklusive Abschreibungen hat im Berichtsjahr um 1.022 Millionen Franken (19,4 %) zugenommen und beträgt 2022 insgesamt 6.3 Millionen Franken. Der Betriebsaufwand setzt sich im Wesentlichen aus dem Personalaufwand und dem übrigen betrieblichen Aufwand zusammen – die beiden Positionen machten im Berichtsjahr rund 74 % des gesamten Betriebsaufwandes aus.

### Personalkosten

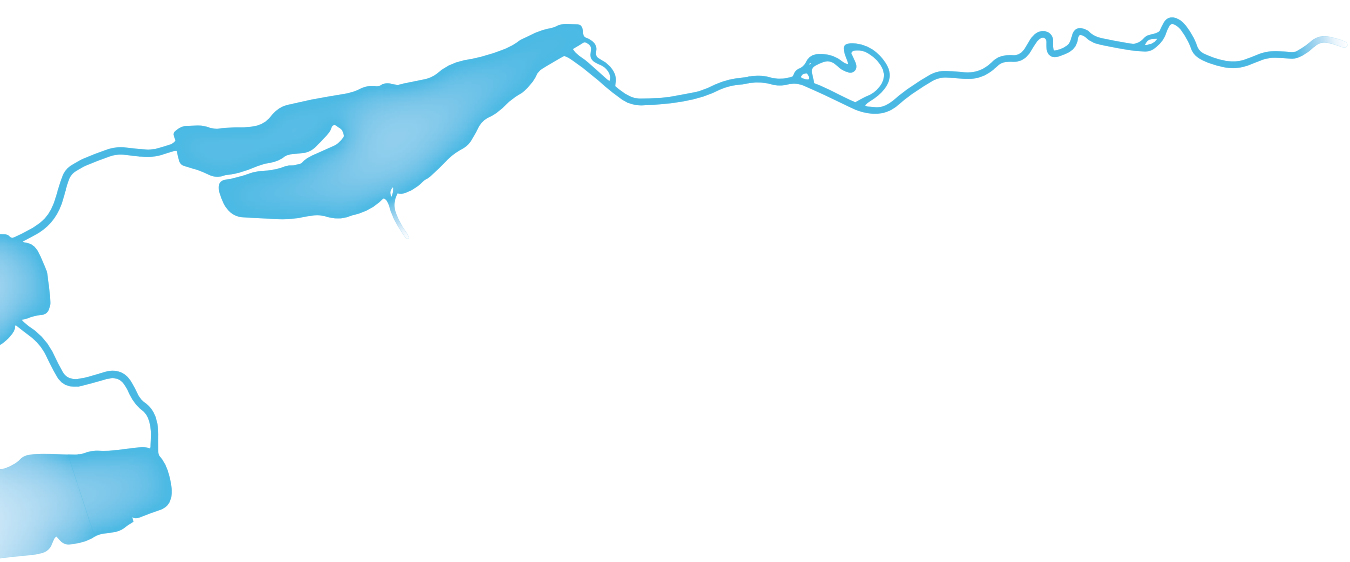
Der Personalaufwand betrug im Berichtsjahr 3.5 Millionen Franken. Diese Zunahme um 569'000 Franken im Vergleich zum Vorjahr ist einerseits auf dem Wegfall der Kurzarbeitsentschädigung in der Höhe von 300'000 Franken zurückzuführen und andererseits der Anstellung von neuen Mitarbeitenden um künftige Pensionierungen vorzubereiten geschuldet. Die Anzahl der Vollzeitstellen (FTE) lag per 31.12.2022 bei 32.3 FTE (Vorjahr 31.2 FTE).

### Energieaufwand

Die Energiekosten haben im Berichtsjahr um rund 323'000 Franken zugenommen. Die Hauptgründe waren die höhere Fahrleistung, sowie massiv gestiegene Treibstoffpreise. Zudem hat der Aufwand für die externe Schiffsreinigung, die auch unter dieser Rubrik verbucht wird, aufgrund der erhöhten Fahrleistung um 38'000 Franken zugenommen.

### Übriger betrieblicher Aufwand

Der übrige betriebliche Aufwand setzt sich unter anderem aus den Positionen Unterhalt, Reparatur, Ersatz (URE), dem Versicherungs- sowie dem Verwaltungsaufwand zusammen. Der übrige betriebliche



Aufwand betrug 2022 rund 1.1 Millionen Franken und lag 1,6% unter dem Vorjahresaufwand. Der Rückgang ist im Wesentlichen auf eine Prämienrückerstattung durch den Versicherungsverband Schweizerischer Schifffahrtsunternehmen (VVSSU) zurückzuführen.

#### Abschreibungen

Die Abschreibungen lagen 2022 bei rund 434'000 Franken und damit 177'000 Franken tiefer als im Vorjahr.

### Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)

Nach dem negativen operativen Betriebsergebnis auf Stufe EBIT im Jahr 2021 resultierte trotz dem höheren Nettoerlös auch im Berichtsjahr 2022 wiederum ein negatives Betriebsergebnis in der Höhe von rund 276'000 Franken, dies aufgrund der stark angestiegenen Betriebskosten. Das Ergebnis auf Stufe EBIT fiel 2022 jedoch immerhin um 258'000 Franken besser aus als im immer noch stark von der Corona-Pandemie geprägten Vorjahr.

### Ordentliches Ergebnis

Das ordentliche Ergebnis setzt sich aus dem Betriebsergebnis EBIT und dem Finanzergebnis zusammen. Nach der Verbuchung des Finanzergebnisses von rund 25'000 Franken resultiert ein negatives ordentliches Ergebnis (Verlust) von rund 301'000 Franken (Vorjahr Verlust rund CHF 555'000).

### Unternehmensergebnis

Auf Stufe Unternehmensergebnis schloss die BSG das Berichtsjahr 2022 mit einem Gewinn von 98'000 Franken ab. In das Unternehmensergebnis flossen die ausserordentlichen Positionen ein, wobei vor allem der Unterstützungsbeitrag für 2021 von Bund und Kanton Bern aus dem Covid-19-Gesetz wesentlich war. Im Geschäftsjahr 2022 konnten 540'000 Franken dafür gebucht werden. Im Gegenzug musste die Tochtergesellschaft Bielersee-Gastro AG mit einem einmaligen Zuschuss von CHF 150'000 unterstützt werden.

### Betriebsertrag in CHF

+27.08% zum Vorjahr

**6'007'946**



→ S. 42 ~ Betriebsergebnisse

### Dieserverbrauch in Liter

+27.39% zum Vorjahr

**281'870**



## Bilanz

Die Bilanzsumme nahm im Berichtsjahr um 15'000 Franken nur leicht zu (0,19%) und betrug per Bilanzstichtag 8.8 Millionen Franken.

### Umlaufvermögen

Die flüssigen Mittel verminderten sich gegenüber Vorjahr um knapp 1.2 Millionen Franken und betragen per Stichtag rund 0.3 Millionen Franken. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben im Vergleich zur Vorperiode leicht zugenommen und betragen 2.4 Millionen Franken (+0.1 Millionen Franken). Der Anstieg ist hauptsächlich auf den hohen Stand des Kontokorrents bei der Allianz SwissPass zurückzuführen.

### Anlagevermögen

Das Anlagevermögen nahm im Berichtsjahr um 0.4 Millionen Franken zu und betrug insgesamt 5.15 Millionen Franken. Dabei standen den Aktivierungen von rund 0.8 Millionen Franken im Jahr 2022 Abschreibungen in der Höhe von 0.4 Millionen Franken gegenüber. Die Details sind im Anlagespiegel auf Seite 36 ersichtlich.

Die Endabrechnung für das Grossprojekt Neumotorisierung MS Berna wird im Frühling 2023 erstellt.

Im Restaurant Joran konnten die Umbau- und Sanierungsarbeiten nach dem Hochwasser im 2021 termingerecht auf die Saisonöffnung abgeschlossen werden. Der Teil, der nicht über die Gebäudeversicherung gedeckt wurde, wurde aktiviert.

### Fremdkapital

Das Fremdkapital betrug per Ende des Berichtsjahres 5.3 Millionen Franken und lag damit 1,5 % tiefer als im Vorjahr. Der Covid-19 Kredit im Umfang von 0.5 Millionen Franken wurde im Mai vollumfänglich zurückbezahlt.

### Eigenkapital

Das Eigenkapital erhöhte sich in der Berichtsperiode aufgrund des Jahresgewinnes um rund 0.1 Millionen Franken, der Bilanzverlust betrug per Bilanzstichtag damit 0.85 Millionen Franken. Das Aktienkapital ist weiterhin nicht voll gedeckt.

## Geldflussrechnung

Die flüssigen Mittel haben im Berichtsjahr um 1.2 Millionen Franken stark abgenommen (Bestand per Bilanzstichtag: 0.3 Millionen Franken).

Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit belief sich im Berichtsjahr auf rund 0.2 Millionen Franken und lag damit um 0.3 Millionen Franken unter dem Vorjahr.

Investitionen in Sachanlagen bewirkten 2022 einen Liquiditätsabfluss von rund 0.8 Millionen Franken, etwas mehr als doppelt so viel wie im Vorjahr.

Aus der Finanzierungstätigkeit resultierte ein Mittelabfluss von 640'000 Franken, was vor allem mit der Rückzahlung des Covid-19 Kredites, sowie mit der Amortisation von Darlehen zusammenhängt.

## Ausblick

Die erfreuliche Frequenzsteigerung im Berichtsjahr zeigt, dass das Angebot der Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft rege genutzt wird, wenn das Wetter stabil ist und der Betrieb nicht durch Hochwasserereignisse eingeschränkt wird. Sollten die Rahmenbedingungen 2023 stimmen, wird die BSG ein «optimales Schiffsjahr» erleben. Daraufhin deuten auch die bereits durch Kunden und Kundinnen getätigten Reservationen und die Verkäufe der Saisonabonnements hin.

Die anhaltende geopolitische und innenpolitische Lage haben jedoch immer noch wesentlichen Einfluss auf die Energie- und Personalkosten. Die Entwicklung wird auch 2023 äusserst volatil sein und kann dementsprechend das Ergebnis massgeblich beeinflussen.

Ab wann mit einer Stabilisierung gerechnet werden kann, ist ungewiss. Kurzfristig wird es für die BSG nicht einfach werden, wesentliche Überschüsse zu generieren, um ein Polster für Schlechtwetter- oder von Hochwasser geprägten Saisons abzufedern. Längerfristig sehen die Perspektiven optimistischer aus.

Die BSG nimmt ihre Rolle als einer der wichtigsten touristischen Leistungsträger im Dreiseen-Land wahr und tut stets alles in ihrer Macht stehende, um ihre Strukturen schlank zu halten sowie um das Angebot zukünftig so zu gestalten, dass der Aufwand tragbar und die Erträge gewinnbringend sind – mit dem Ziel, zurück auf die Erfolgsspur zu kommen.





# Bilanz

|                                                  |             | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | Erläuterung | in CHF            | in CHF            |
| <b>Aktiven</b>                                   |             |                   |                   |
| Flüssige Mittel                                  | 1           | 287'633           | 1'481'062         |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 2           | 2'409'899         | 2'250'185         |
| Übrige kurzfristige Forderungen                  |             | 84'640            | 31'236            |
| Vorräte                                          |             | 64'800            | 51'560            |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 3.13        | 799'767           | 167'753           |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                      |             | <b>3'646'739</b>  | <b>3'981'795</b>  |
| <b>Passiven</b>                                  |             |                   |                   |
| Beteiligungen                                    | 4           | 1                 | 1                 |
| Sachanlagen                                      | 9           | 5'151'931         | 4'800'267         |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                      |             | <b>5'151'932</b>  | <b>4'800'268</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>                             |             | <b>8'798'671</b>  | <b>8'782'064</b>  |
| <b>Passiven</b>                                  |             |                   |                   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 5           | 600'699           | 187'280           |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      | 6           | 140'000           | 640'000           |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | 7           | 681'445           | 944'808           |
| Kurzfristige Rückstellungen                      |             | 117'000           | 117'000           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 8           | 1'589'399         | 1'180'939         |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>          |             | <b>3'128'542</b>  | <b>3'070'027</b>  |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      | 6           | 2'032'500         | 2'172'500         |
| Langfristige Rückstellungen                      |             | 170'000           | 170'000           |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>          |             | <b>2'202'500</b>  | <b>2'342'500</b>  |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |             | <b>5'331'042</b>  | <b>5'412'527</b>  |
| Aktienkapital                                    |             | 4'320'000         | 4'320'000         |
| Gesetzliche Gewinnreserven                       |             | 880               | 880               |
| Eigene Kapitalanteile                            | 3.2         | -566              | -566              |
| Bilanzverlust                                    |             |                   |                   |
| Verlustvortrag                                   |             | -950'777          | -705'599          |
| Jahresergebnis                                   |             | 98'092            | -245'178          |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        |             | <b>3'467'628</b>  | <b>3'369'537</b>  |
| <b>Total Passiven</b>                            |             | <b>8'798'671</b>  | <b>8'782'064</b>  |

# Erfolgsrechnung

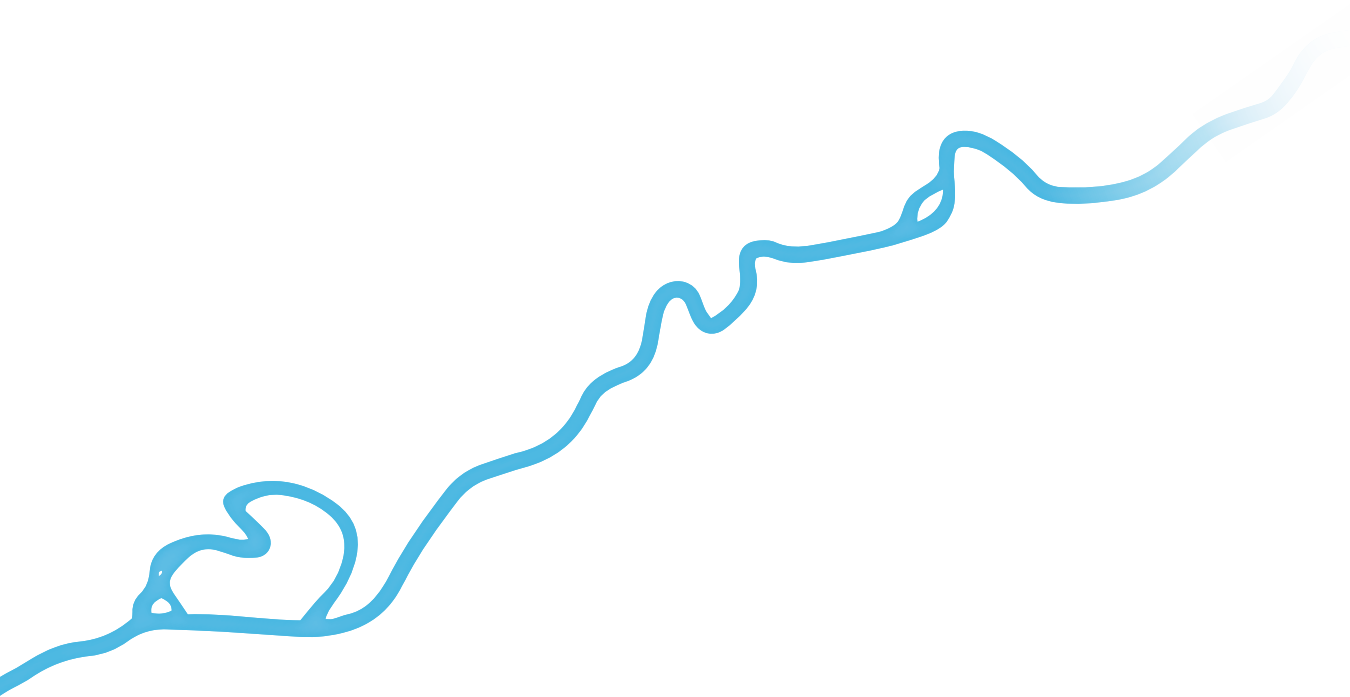
|                                                         | Erläuterung | 2022<br>in CHF   | 2021<br>in CHF   |
|---------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Verkehrsertrag                                          | 10          | 5'469'018        | 4'414'430        |
| Pachteinnahmen                                          |             | 341'693          | 130'432          |
| Übriger Betriebsertrag                                  |             | 197'235          | 182'706          |
| <b>Total Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b> |             | <b>6'007'946</b> | <b>4'727'569</b> |
| Materialaufwand und Fremdleistungen                     |             | 573'767          | 247'230          |
| Personalaufwand                                         | 11          | 3'477'932        | 2'909'368        |
| Energie                                                 |             | 651'712          | 329'147          |
| Übriger betrieblicher Aufwand                           | 12          | 1'146'816        | 1'165'091        |
| Abschreibungen                                          | 9           | 433'745          | 611'060          |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>                            |             | <b>6'283'971</b> | <b>5'261'895</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>   |             | <b>-276'026</b>  | <b>-534'327</b>  |
| Finanzertrag                                            |             | 2'760            | 3                |
| Finanzaufwand                                           |             | -27'735          | -20'659          |
| <b>Ordentliches Ergebnis</b>                            |             | <b>-301'001</b>  | <b>-554'982</b>  |
| Ausserordentlicher Ertrag                               | 13          | 547'484          | 310'680          |
| Ausserordentlicher Aufwand                              | 14          | -150'000         | -                |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                             |             | <b>96'484</b>    | <b>-244'303</b>  |
| Direkte Steuern                                         |             | 1'608            | -875             |
| <b>Jahresergebnis</b>                                   |             | <b>98'092</b>    | <b>-245'178</b>  |





# Geldflussrechnung

|                                                              | <b>2022</b><br>in CHF | <b>2021</b><br>in CHF |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                       |                       |                       |
| Jahresergebnis                                               | 98'130                | -245'178              |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                               | 433'745               | 611'060               |
| Veränderungen Rückstellungen                                 | 0                     | 117'000               |
| Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | -159'714              | -1'551'833            |
| Veränderung übrige kurzfristige Forderungen                  | -53'405               | 61'020                |
| Veränderung Vorräte                                          | -13'240               | -3'560                |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen                     | -632'014              | 1'629'495             |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 413'419               | -534'927              |
| Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | -263'364              | 377'568               |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen                    | 408'460               | 12'354                |
| <b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                 | <b>231'579</b>        | <b>473'001</b>        |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                   |                       |                       |
| Investitionen in Sachanlagen                                 | -785'408              | -347'882              |
| <b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>             | <b>-785'408</b>       | <b>-347'882</b>       |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                  |                       |                       |
| Verkauf eingene Aktien                                       | 0                     | 0                     |
| Amortisation Darlehen                                        | -640'000              | -140'000              |
| Aufnahme Darlehen                                            | 0                     | 0                     |
| <b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>            | <b>-640'000</b>       | <b>-140'000</b>       |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                           | <b>-1'193'429</b>     | <b>-14'881</b>        |
| <b>Nachweis Fonds flüssige Mittel</b>                        |                       |                       |
| Bestand flüssige Mittel am 1. Januar                         | 1'481'062             | 1'495'944             |
| Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember                      | 287'633               | 1'481'062             |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                           | <b>-1'193'429</b>     | <b>-14'881</b>        |



# Anhang zur Jahresrechnung

## Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31.12.2022<br>in CHF | 31.12.2021<br>in CHF |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1 Flüssige Mittel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |
| Kasse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 66'759               | 74'038               |
| Post                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 128'447              | 122'017              |
| Bank                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 92'427               | 1'285'008            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>287'633</b>       | <b>1'481'062</b>     |
| <b>2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                      |
| gegenüber Dritten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2'201'668            | 1'969'144            |
| gegenüber Bielersee-Gastro AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 208'231              | 281'041              |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2'409'899</b>     | <b>2'250'185</b>     |
| <b>3 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                      |
| Covid-19 Härtefallentschädigung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 539'535              | -                    |
| gegenüber Bielersee-Gastro AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15'293               | 15'293               |
| übrige Dritte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 244'939              | 152'460              |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>799'767</b>       | <b>167'753</b>       |
| <b>4 Beteiligungen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |
| Das Beteiligungsverzeichnis ist auf Seite 38, Ziffer 3.1 ersichtlich.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                      |
| <b>5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                      |
| gegenüber Dritten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 600'699              | 187'280              |
| gegenüber Bielersee-Gastro AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>600'699</b>       | <b>187'280</b>       |
| <b>6 Kurz- und langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                      |
| Finanzierungsdarlehen Stadt Biel (zinslos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1'500'000            | 1'500'000            |
| Hypothekardarlehen Wirtschaftsförderung/LIM (zinslos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 360'000              | 450'000              |
| Hypothekardarlehen Bank (verzinslich)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 312'500              | 362'500              |
| Covid-19-Kredit (zinslos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                    | 500'000              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2'172'500            | 2'812'500            |
| davon kurzfristig fälliger Anteil (< 12 Monate)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 140'000              | 640'000              |
| davon langfristig fälliger Anteil (> 12 Monate)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2'032'500            | 2'172'500            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2'172'500            | 2'812'500            |
| <b>Erläuterung zum Covid-19-Darlehen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |
| Die BSG hat im Mai 2020 einen verbürgten Covid-19-Kredit von CHF 500'000 in Anspruch genommen. Dieser Betrag wird zu einem Satz von 0 % verzinst. Die BSG hat den Covid-19-Kredit per 3. Mai 2022 vollständig zurückbezahlt. Für die Dauer der Inanspruchnahme dieses Kredits bestanden für das Unternehmen folgende Einschränkungen:                                                                   |                      |                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• keine Neu-Investitionen (nur bis 18.12.2020);</li> <li>• keine Auszahlung von Dividenden und Tantiemen sowie Rückerstattung von Kapitaleinlagen;</li> <li>• keine Gewährung oder Rückzahlung von Darlehen gegenüber Eigentümern oder Gruppengesellschaften;</li> <li>• keine Verwendung des Covid-Kredits zur Umschuldung von bestehenden Krediten.</li> </ul> |                      |                      |
| <b>7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31.12.2022<br>in CHF | 31.12.2021<br>in CHF |
| gegenüber Dritten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 583'471              | 370'034              |
| gegenüber Bielersee-Gastro AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 97'973               | 574'774              |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>681'445</b>       | <b>944'808</b>       |

|                                        | 31.12.2022<br>in CHF | 31.12.2021<br>in CHF |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>8 Passive Rechnungsabgrenzungen</b> |                      |                      |
| Abgrenzung Abonnemente                 | 1'069'860            | 892'105              |
| Diverse                                | 369'539              | 288'834              |
| gegenüber Bielersee-Gastro AG          | 150'000              | 0                    |
| <b>Total</b>                           | <b>1'589'399</b>     | <b>1'180'939</b>     |

**9 Sachanlagen**

| in CHF                                      | Anschaffungskosten  |                 |                 |                 |                     | Kumulierte Abschreibungen |                 |                 |                     | Buchwert         |
|---------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------------|
|                                             | Bestand<br>01.01.22 | Zugänge<br>2022 | Abgänge<br>2022 | Umbuch.<br>2022 | Bestand<br>31.12.22 | Bestand<br>01.01.22       | Zugänge<br>2022 | Abgänge<br>2022 | Bestand<br>31.12.22 | 31.12.22         |
| <b>Hochbau</b>                              |                     |                 |                 |                 |                     |                           |                 |                 |                     |                  |
| Betriebsgebäude Solothurn                   | 80'000              |                 |                 |                 | 80'000              | 44'400                    | 1'200           |                 | 45'600              | 34'400           |
| Hafengebäude                                | 3'800'000           |                 |                 |                 | 3'800'000           | 2'180'000                 | 76'000          |                 | 2'256'000           | 1'544'000        |
| Einrichtung Hafengebäude                    | 1'307'000           | 49'495          | 128'000         | 78'505          | 1'307'000           | 961'810                   | 32'350          | 128'000         | 866'160             | 440'840          |
| <b>Einrichtungen</b>                        |                     |                 |                 |                 |                     |                           |                 |                 |                     |                  |
| MIS/EDV-Anlage                              | 310'000             | 32'000          |                 |                 | 278'000             | 299'950                   | 10'050          | 32'000          | 278'000             | 0                |
| Landungsanlagen                             | 404'000             |                 |                 |                 | 404'000             | 336'100                   | 37'750          |                 | 373'850             | 30'150           |
| Ablaufbahn Nidau                            | 818'000             |                 |                 |                 | 818'000             | 793'640                   | 24'360          |                 | 818'000             | 0                |
| Schiffsfunk                                 | 30'311              |                 |                 |                 | 30'311              | 30'311                    |                 |                 | 30'311              | 0                |
| Billett-Geräte                              | 183'000             |                 |                 |                 | 183'000             | 30'500                    | 30'500          |                 | 61'000              | 122'000          |
| Schliessanlage                              | 54'000              |                 |                 |                 | 54'000              | 37'800                    | 5'400           |                 | 43'200              | 10'800           |
| Betriebsfahrzeuge                           | 19'000              |                 |                 |                 | 19'000              | 19'000                    |                 |                 | 19'000              | 0                |
| <b>Personenmotorschiffe</b>                 |                     |                 |                 |                 |                     |                           |                 |                 |                     |                  |
| MS Petersinsel                              | 5'313'000           |                 |                 |                 | 5'313'000           | 4'985'800                 | 28'600          |                 | 5'014'400           | 298'600          |
| MS Berna                                    | 2'712'347           |                 |                 |                 | 2'712'347           | 2'712'347                 |                 |                 | 2'712'347           | 0                |
| MS Rousseau                                 | 8'000'000           |                 |                 |                 | 8'000'000           | 8'000'000                 |                 |                 | 8'000'000           | 0                |
| MS Stadt Biel                               | 1'104'000           |                 |                 |                 | 1'104'000           | 1'075'400                 | 3'200           |                 | 1'078'600           | 25'400           |
| MS Chasseral                                | 1'029'000           |                 |                 |                 | 1'029'000           | 796'400                   | 19'450          |                 | 815'850             | 213'150          |
| MS Engelberg                                | 4'204'000           |                 |                 |                 | 4'204'000           | 4'204'000                 |                 |                 | 4'204'000           | 0                |
| MS Stadt Solothurn                          | 1'763'000           |                 |                 |                 | 1'763'000           | 1'672'300                 | 5'650           |                 | 1'677'950           | 85'050           |
| MS Siesta                                   | 6'547'600           |                 |                 |                 | 6'547'600           | 6'195'300                 | 25'850          |                 | 6'221'150           | 326'450          |
| EMS MobiCat                                 | 271'006             |                 |                 |                 | 271'006             | 241'006                   | 6'000           |                 | 247'006             | 24'000           |
| <b>Schiffsmotoren<br/>und Einrichtungen</b> |                     |                 |                 |                 |                     |                           |                 |                 |                     |                  |
| MS Petersinsel                              | 382'100             |                 |                 |                 | 382'100             | 364'600                   | 2'500           |                 | 367'100             | 15'000           |
| MS Berna                                    | 481'500             |                 | 169'000         | 520'000         | 832'500             | 449'800                   | 44'785          | 169'000         | 325'585             | 506'915          |
| MS Rousseau                                 | 22'000              |                 |                 |                 | 22'000              | 19'800                    | 2'200           |                 | 22'000              | 0                |
| MS Stadt Biel                               | 202'700             |                 |                 |                 | 202'700             | 202'700                   |                 |                 | 202'700             | 0                |
| MS Chasseral                                | 145'500             |                 |                 |                 | 145'500             | 117'950                   | 5'200           |                 | 123'150             | 22'350           |
| MS Stadt Solothurn                          | 159'600             |                 |                 |                 | 159'600             | 147'300                   | 3'300           |                 | 150'600             | 9'000            |
| MS Siesta                                   | 586'500             |                 |                 |                 | 586'500             | 552'800                   | 20'500          |                 | 573'300             | 13'200           |
| EMS MobiCat                                 | 872'000             |                 |                 |                 | 872'000             | 473'600                   | 47'700          |                 | 521'300             | 350'700          |
| Mobilien                                    | 12'002              |                 |                 |                 | 12'002              | 7'200                     | 1'200           |                 | 8'400               | 3'602            |
| Anlagen in Bau                              | 938'915             | 735'913         |                 |                 | -598'505            | 1'076'323                 |                 |                 |                     | 1'076'323        |
| <b>Total</b>                                | <b>41'752'081</b>   | <b>785'408</b>  | <b>329'000</b>  |                 | <b>- 42'208'489</b> | <b>36'951'814</b>         | <b>433'745</b>  | <b>329'000</b>  | <b>37'056'559</b>   | <b>5'151'930</b> |

|                                                                 | 2022<br>in CHF   | 2021<br>in CHF   |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>10 Verkehrsertrag</b>                                        |                  |                  |
| Kursfahrten (inkl. Versicherungsleistungen für Ertragsausfälle) | 4'813'101        | 4'082'141        |
| Themenfahrten                                                   | 359'370          | 141'352          |
| Extrafahrten                                                    | 296'547          | 190'937          |
| <b>Total</b>                                                    | <b>5'469'018</b> | <b>4'414'430</b> |



|                                                                                                                                    | 2022<br>in CHF   | 2021<br>in CHF   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>11 Personalaufwand</b>                                                                                                          |                  |                  |
| Löhne und Gehälter                                                                                                                 | 2'774'046        | 2'259'343        |
| Zulagen, Nebenbezüge und Dienstkleider                                                                                             | 307'076          | 240'545          |
| Sozialaufwand                                                                                                                      | 396'810          | 409'481          |
| <b>Total</b>                                                                                                                       | <b>3'477'932</b> | <b>2'909'368</b> |
| <b>12 Übriger betrieblicher Aufwand</b>                                                                                            |                  |                  |
| Pacht und Miete                                                                                                                    | 111'376          | 110'816          |
| Unterhalt, Reparaturen, Ersatz                                                                                                     | 339'707          | 358'531          |
| Versicherungen und Gebühren                                                                                                        | 67'730           | 116'368          |
| Verwaltungsaufwand                                                                                                                 | 421'926          | 422'810          |
| Werbung                                                                                                                            | 206'077          | 156'567          |
| <b>Total</b>                                                                                                                       | <b>1'146'816</b> | <b>1'165'091</b> |
| <b>13 Ausserordentlicher Ertrag</b>                                                                                                |                  |                  |
| Härtefallbeitrag Bund/Kanton Bern iVm Covid-19-Epidemie                                                                            | 539'535          | 290'808          |
| Diverse                                                                                                                            | 7'949            | 19'872           |
| <b>Total</b>                                                                                                                       | <b>547'484</b>   | <b>310'680</b>   |
| Die Härtefallbeiträge von Bund und Kanton Bern unterliegen den Verwendungseinschränkungen gemäss der Covid-19-Härtefallverordnung. |                  |                  |
| <b>14 Ausserordentlicher Aufwand</b>                                                                                               |                  |                  |
| Sanierungs-Zuschuss an Bielersee-Gastro AG                                                                                         | 150'000          | -                |
| <b>Total</b>                                                                                                                       | <b>150'000</b>   | -                |



# Weitere Angaben zur Jahresrechnung

## 1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wurde bezüglich Darstellung und Bewertung auf der Basis des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt.

## 2 Bewertungsgrundsätze

Die Aktiven sind höchstens zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten unter Berücksichtigung der notwendigen Wertberichtigungen bilanziert. Auf der Passivseite wurde allen erkennbaren Verlustrisiken und Minderwerten durch Wertberichtigungen oder Rückstellungen Rechnung getragen.

## 3 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

### 3.1 Beteiligungsverzeichnis

Die Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG ist an folgender Gesellschaft massgeblich beteiligt:

|                           | Buchwert<br>per 31.12.2022<br>in CHF | Aktienkapital<br>in CHF | Beteiligung<br>per 31.12.2022<br>in % | Beteiligung<br>per 31.12.2021<br>in % |
|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Bielersee-Gastro AG, Biel | 1                                    | 224'000                 | 57.14                                 | 57.14                                 |

Der Stimmenanteil entspricht der Kapitalbeteiligungsquote.

### 3.2 Eigene Kapitalanteile

| Namenaktien à nominal CHF 1 | 31.12.2022<br>in Stück | 31.12.2021<br>in Stück |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| Bestand 01.01.              | 492                    | 492                    |
| Zugang (unentgeltlich)      | 112                    | 0                      |
| <b>Bestand 31.12.</b>       | <b>604</b>             | <b>492</b>             |

### 3.3 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven

|                                            | 31.12.2022<br>in CHF | 31.12.2021<br>in CHF |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Hypothekendarlehen                         |                      |                      |
| Buchwert Anlagen Hafengebäude              | 1'984'840            | 1'965'190            |
| Schuldbriefe und Grundpfandverschreibungen | 3'039'000            | 3'039'000            |
| Davon beanspruchte Kredite                 | 672'500              | 812'500              |
| Verpfändete Bankguthaben                   | 51'546               | 107'426              |

### 3.4 Verbindlichkeiten aus langfristigem Baurechtsvertrag

Die Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG hat einen Baurechtsvertrag bis 31.12.2051 abgeschlossen. Der aktuelle jährliche Baurechtszins beträgt CHF 20'641.60. Der Baurechtszins ist durch eine Grundpfandverschreibung über CHF 61'000.- abgesichert.

### 3.5 Erklärung betreffend Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt liegt unterhalb von 50.



An die Generalversammlung der  
Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG, Biel

GFELLER + PARTNER AG

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang / Seiten 32 bis 38) der Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Langenthal, 10. Mai 2023

GFELLER + PARTNER AG



André Jordi  
(Qualified  
Signature)

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Christian Vogel  
(Qualified  
Signature)

Zugelassener Revisor



# Tagesfrequenzen

| Tag | Jan. | Feb. | März  | Apr.  | Mai   | Juni  | Juli  | Aug.  | Sep.  | Okt.  | Nov. | Dez. |
|-----|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| 1.  |      |      |       |       | 1'202 | 842   | 1'016 | 2'007 | 1'878 | 773   |      |      |
| 2.  |      |      |       | 11    | 350   | 1'406 | 2'680 | 2'112 | 2'176 | 1'198 |      |      |
| 3.  |      |      |       | 365   | 450   | 982   | 2'224 | 2'802 | 1'940 | 555   |      |      |
| 4.  |      | 61   |       |       | 481   | 1'759 | 553   | 2'344 | 3'478 | 1'123 | 43   | 337  |
| 5.  |      |      |       |       | 257   | 1'681 | 1'438 | 1'887 | 1'522 | 2'262 | 21   |      |
| 6.  |      |      | 561   |       | 332   | 2'604 | 2'364 | 2'066 | 2'292 | 1'775 | 270  |      |
| 7.  |      |      |       |       | 962   | 787   | 2'153 | 2'932 | 1'691 | 1'442 |      | 43   |
| 8.  |      |      |       | 104   | 1'497 | 820   | 2'393 | 1'474 | 1'393 | 1'122 |      | 90   |
| 9.  |      |      |       | 208   | 460   | 1'050 | 2'629 | 2'609 | 1'305 | 1'970 |      | 48   |
| 10. |      |      |       | 991   | 843   | 2'179 | 2'686 | 2'657 | 2'174 | 823   |      | 26   |
| 11. |      |      |       | 423   | 1'069 | 2'316 | 1'530 | 2'777 | 3'592 | 1'402 | 375  |      |
| 12. |      |      | 41    | 615   | 1'084 | 2'635 | 2'530 | 2'665 | 1'691 | 1'433 | 539  |      |
| 13. |      |      | 584   | 745   | 707   | 1'183 | 2'435 | 2'915 | 2'781 | 634   | 252  |      |
| 14. |      | 40   |       | 659   | 1'949 | 2'296 | 1'849 | 2'351 | 1'042 | 411   |      |      |
| 15. |      |      |       | 1'426 | 2'424 | 1'743 | 1'967 | 1'155 | 1'035 | 1'021 |      |      |
| 16. |      |      |       | 1'124 | 687   | 2'573 | 2'077 | 2'061 | 1'293 | 3'426 |      | 79   |
| 17. |      |      |       | 1'431 | 1'161 | 2'109 | 2'412 | 1'448 | 1'671 | 937   | 45   |      |
| 18. |      | 66   |       | 1'580 | 1'875 | 2'018 | 1'365 | 1'366 | 3'467 | 1'533 | 12   |      |
| 19. |      | 21   |       | 1'020 | 1'140 | 1'546 | 1'718 | 1'208 | 981   | 1'499 | 22   |      |
| 20. |      | 222  | 944   | 1'075 | 1'648 | 1'170 | 1'535 | 1'704 | 1'881 | 543   | 520  |      |
| 21. |      |      |       | 1'073 | 1'817 | 1'638 | 2'014 | 2'860 | 2'138 | 467   |      |      |
| 22. | 75   | 56   |       | 1'065 | 1'830 | 934   | 2'110 | 1'322 | 2'603 | 1'766 | 31   |      |
| 23. |      |      |       | 296   | 642   | 2'256 | 1'701 | 2'548 | 1'951 | 2'575 |      |      |
| 24. |      | 48   | 65    | 332   | 504   | 1'124 | 2'072 | 2'741 | 1'653 |       | 94   |      |
| 25. |      |      |       | 86    | 860   | 2'275 | 1'559 | 2'522 | 1'149 |       | 112  |      |
| 26. |      |      |       | 196   | 3'252 | 2'058 | 2'408 | 2'469 | 820   |       | 269  |      |
| 27. |      | 594  | 1'114 | 526   | 2'627 | 839   | 2'948 | 2'578 | 695   | 127   | 188  |      |
| 28. |      |      |       | 913   | 2'510 | 1'097 | 3'099 | 2'562 | 633   | 17    |      |      |
| 29. |      |      |       | 643   | 2'261 | 1'934 | 1'305 | 1'787 | 521   | 65    |      |      |
| 30. |      |      |       | 759   | 838   | 1'805 | 2'159 | 1'438 | 1'179 | 1'665 |      |      |
| 31. |      |      |       |       | 986   |       | 2'552 | 1'574 |       | 819   |      | 148  |

## Total 2022

|         |    |       |       |        |        |        |        |        |        |        |       |     |
|---------|----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|
| 329'697 | 75 | 1'108 | 3'309 | 17'666 | 38'705 | 49'659 | 63'481 | 66'941 | 52'625 | 32'564 | 2'793 | 771 |
|---------|----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|

## Total 2021

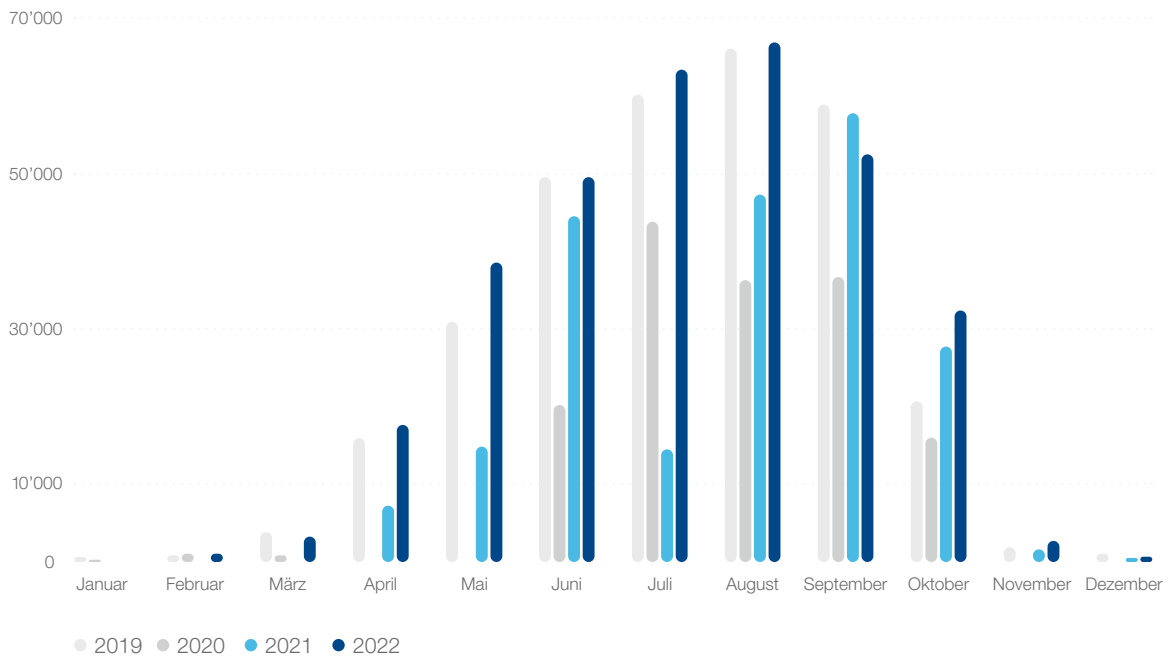
|         |   |   |   |       |        |        |        |        |        |        |       |     |
|---------|---|---|---|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|
| 214'872 | - | - | - | 7'106 | 14'667 | 44'461 | 14'349 | 47'257 | 57'613 | 27'650 | 1'432 | 337 |
|---------|---|---|---|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----|

## Abweichnung zu Vorjahr

|       |    |       |       |        |        |        |        |         |         |         |         |         |
|-------|----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Monat | 75 | 1'108 | 3'309 | 10'560 | 24'038 | 5'198  | 49'132 | 19'684  | -4'988  | 4'914   | 1'361   | 434     |
| Jahr  | 75 | 1'183 | 4'492 | 15'052 | 39'090 | 44'288 | 93'420 | 113'104 | 108'116 | 113'030 | 114'391 | 114'825 |

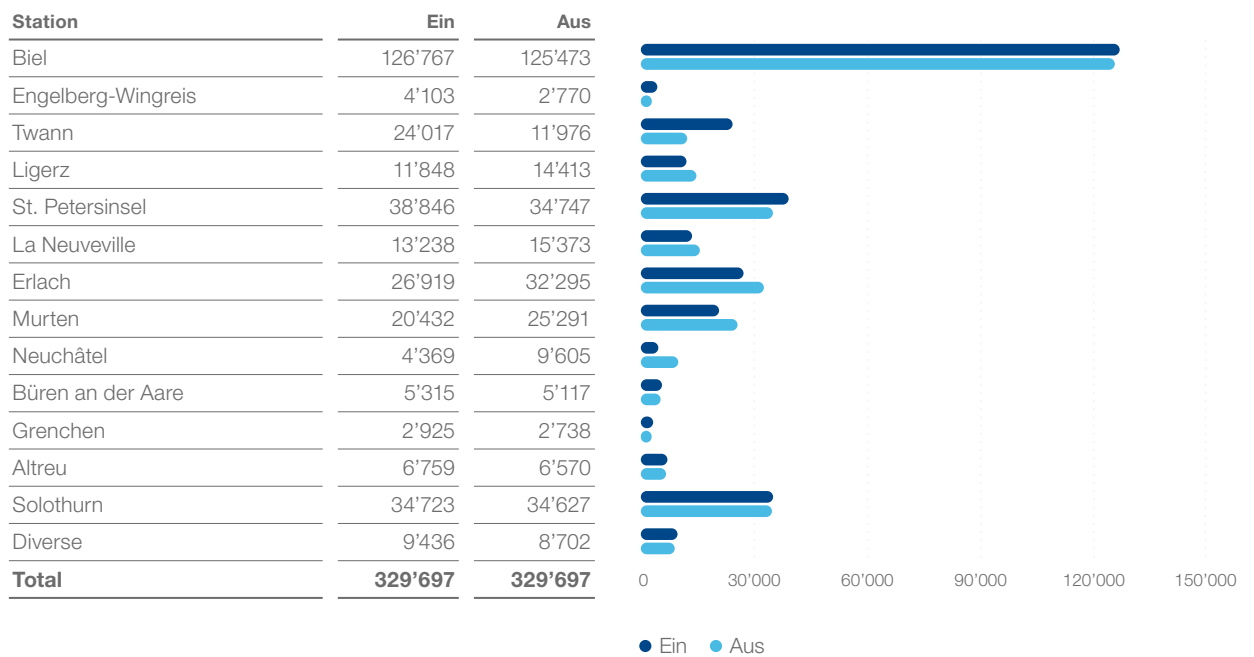
# Personenfrequenzen

nach Monaten



# Stationenfrequenzen

2022 | Ein- und Ausfahrt



# Personenverkehr

Vergleich zum Vorjahr

| Monat        | Aare          |               |               | Bielersee      |                |               | Drei-Seen-Fahrt |               |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
|              | 2021          | 2022          | +/-           | 2021           | 2022           | +/-           | 2021            | 2022          | +/-           |
| Januar       |               |               | -             |                | 75             | 75            |                 |               | -             |
| Februar      |               |               | -             |                | 815            | 815           |                 | 293           | 293           |
| März         |               |               | -             |                | 2'114          | 2'114         |                 | 1'195         | 1'195         |
| April        |               |               | -             | 7'106          | 13'423         | 6'317         |                 | 4'243         | 4'243         |
| Mai          | 2'183         | 7'732         | 5'549         | 9'637          | 22'181         | 12'544        | 2'847           | 8'792         | 5'945         |
| Juni         | 6'218         | 14'275        | 8'057         | 24'645         | 23'936         | -709          | 13'598          | 11'448        | -2'150        |
| Juli         | 1'479         | 18'278        | 16'799        | 9'439          | 29'796         | 20'357        | 3'431           | 15'407        | 11'976        |
| August       | 9'336         | 19'323        | 9'987         | 26'298         | 31'335         | 5'037         | 11'623          | 16'283        | 4'660         |
| September    | 15'683        | 15'844        | 161           | 28'387         | 23'458         | -4'929        | 13'543          | 13'323        | -220          |
| Oktober      | 3'309         | 5'483         | 2'174         | 16'740         | 18'391         | 1'651         | 7'601           | 8'690         | 1'089         |
| November     | 62            | 302           | 240           | 941            | 1'924          | 983           | 429             | 567           | 138           |
| Dezember     |               |               | -             | 300            | 488            | 188           | 37              | 283           | 246           |
| <b>Total</b> | <b>38'270</b> | <b>81'237</b> | <b>42'967</b> | <b>123'493</b> | <b>167'936</b> | <b>44'443</b> | <b>53'109</b>   | <b>80'524</b> | <b>27'415</b> |

## Betriebsergebnisse

| Verkehrseinnahmen nach Gebieten | in CHF           | in %        |  |  |  |
|---------------------------------|------------------|-------------|--|--|--|
| Aare                            | 1'347'560        | 25%         |  |  |  |
| Bielersee                       | 2'785'725        | 51%         |  |  |  |
| Drei-Seen-Fahrt                 | 1'335'733        | 24%         |  |  |  |
| <b>Total</b>                    | <b>5'469'018</b> | <b>100%</b> |  |  |  |

| Betriebserträge              |                  |             | Personen     | je Schiffs-kilometer | je Schiffstag   |
|------------------------------|------------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------|
| Verkehrsertrag               | 5'469'018        | 91%         | 16.59        | 60.94                | 4'989.98        |
| Nebenertrag                  | 538'928          | 9%          | 1.63         | 6.01                 | 491.72          |
| <b>Total Betriebserträge</b> | <b>6'007'946</b> | <b>100%</b> | <b>18.22</b> | <b>66.95</b>         | <b>5'481.70</b> |

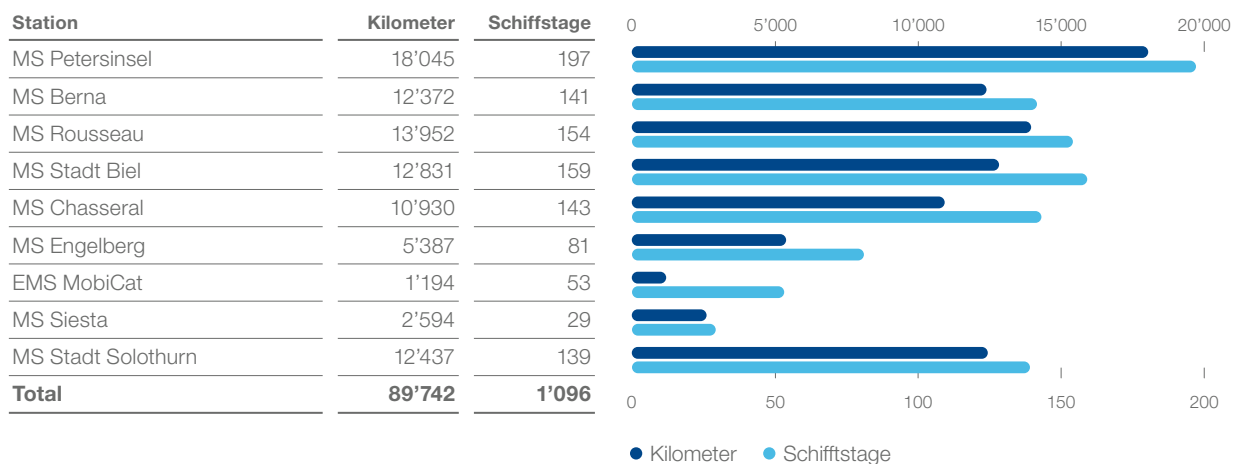
| Betriebsaufwand              |                  |             |              |              |                 |
|------------------------------|------------------|-------------|--------------|--------------|-----------------|
| Personalaufwand              | 3'477'932        | 55.3%       | 10.55        | 38.75        | 3'173.30        |
| Sachaufwand                  | 2'372'294        | 37.8%       | 7.20         | 26.43        | 2'164.50        |
| Ordentliche Abschreibungen   | 433'745          | 6.9%        | 1.32         | 4.83         | 395.75          |
| <b>Total Betriebsaufwand</b> | <b>6'283'971</b> | <b>100%</b> | <b>19.06</b> | <b>70.02</b> | <b>5'733.55</b> |



# Statistische Angaben

|                                  | Petersinsel    | Berna           | Stadt Biel        | Chasseral      | Stadt Solothurn | Siesta             | MobiCat                | Rousseau      | Engelberg     |
|----------------------------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------------|---------------|---------------|
| Typ                              | MS             | MS              | MS                | MS             | MS              | MS                 | EMS                    | MS            | MS            |
| Baujahr                          | 1976           | 1964            | 1953              | 1960           | 1973            | 1991               | 2001                   | 2012          | 2018          |
| Erbauer                          | Öswag Linz AG  | Öswag Linz AG   | Rheinwerft Walsum | Bodan Werft    | Öswag Linz AG   | Deggendorfer Werft | R. Minder Ch. Bolinger | Öswag Linz AG | Öswag Linz AG |
| Länge über alles in Metern       | 53.15          | 48.23           | 40.85             | 35.98          | 40              | 48.15              | 33                     | 48            | 30            |
| Breite über alles in Metern      | 10.50          | 9.00            | 6.87              | 7.90           | 7.65            | 10.50              | 11.83                  | 9.5           | 5.3           |
| Tiefgang leer in Metern          | 1.20           | 1.20            | 1.25              | 1.15           | 1.09            | 1.22               | 1.43                   | 1.15          | 1.25          |
| Tiefgang beladen in Metern       | 1.35           | 1.40            | 1.41              | 1.33           | 1.20            | 1.30               | 1.50                   | 1.25          | 1.25          |
| Verdrängung leer in Tonnen       | 235            | 169             | 129               | 86             | 109             | 262                | 115                    | 248           | 92            |
| Fassungsvermögen Anzahl Personen | 700            | 600             | 500               | 300            | 300             | 500                | 150                    | 300           | 60            |
| Maschine                         | Detroit Diesel | Siemens Elektro | Detroit Diesel    | Detroit Diesel | Detroit Diesel  | Detroit Diesel     | Siemens Elektro        | Scania Diesel | Scania Diesel |
| Leistung in kW                   | 596            | 360             | 368               | 234            | 258             | 618                | 162                    | 514           | 300           |
| Geschwindigkeit in km/h          | 21             | 24              | 23                | 21             | 23              | 21                 | 12                     | 24            | 23            |
| Versicherungswert in CHF         | 9'085'000      | 4'676'000       | 3'846'000         | 3'619'000      | 4'306'000       | 7'470'000          | 3'263'000              | 7'400'000     | 4'000'000     |

## Schiffskilometer und Schiffstage





**Bildlegende**

Anlegemanöver an der Kopflände in Erlach







**Bielersee-Schiffahrts-Gesellschaft AG**

Badhausstrasse 1a | Postfach  
2501 Biel/Bienne

T +41 (0)32 329 88 11  
info@bielersee.ch



**Société de Navigation Lac de Bienne SA**

Rue des Bains 1a | case postale  
2501 Biel/Bienne

T +41 (0)32 329 88 11  
info@lacdebienne.ch